



Guillermo Anlló, Roberto Bisang y Mercedes Campi
(coordinadores)


CLAVES PARA REPENSAR EL AGRO ARGENTINO

 *Inteudeba*

Guillermo Anlló es licenciado en Economía (UBA, 1996), magíster en Ciencia, Tecnología y Sociedad (UNQ, 2004), doctorado en Ciencias Políticas (UNGSM, Tesis pendiente). Docente/investigador del Instituto Interdisciplinario de Economía Política (UBA/CONICET) y subdirector de las maestrías en Economía y Relaciones Económicas Internacionales en la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. Especialista en Política de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) y en medición e indicadores de CTI. Consultor de organismos internacionales (CEPAL, Banco Mundial, BID, OPS, OIT, OMPI); fue docente/investigador y director de la maestría en Ciencia, Tecnología y Sociedad de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ).

Roberto Bisang es licenciado en Economía (UNR, 1977) y magíster en Economía (CEMA, 1982). Profesor visitante en SPRU (Sussex University) (1987-1988). Docente/investigador del Instituto Interdisciplinario de Economía Política (UBA/CONICET) y de la Universidad de Tres de Febrero. Especialista en organización industrial, tecnología y análisis sectorial (agroindustria, medicamentos, siderurgia). Docente en las universidades de Gral. Sarmiento, Rosario, Quilmes, Austral y en la UBA. Consultor de organismos internacionales (CEPAL, Banco Mundial, BID, OPS, ONUDI), nacionales (MINAGRI, MINCYT, Ministerio de Industria, INTA) y empresas. Autor de varios libros y artículos sobre los temas de su especialización.

Mercedes Campi es licenciada en Economía (UBA, 2004), magíster en Investigación Histórica (UDESA, 2008) y doctoranda en Economía (SSSUP, Pisa, Italia). Especializada en temas de cambio tecnológico, innovación y derechos de propiedad intelectual en países en desarrollo. Consultora de CEPAL y PNUD. Su trabajo ha sido divulgado en libros y revistas científicas nacionales e internacionales.



Índice general

Prólogo	7
Capítulo 1: ¿Schumpeter de visita en las pampas Argentinas? <i>Guillermo Anlló, Roberto Bisang, Mercedes Campi</i>	11
Capítulo 2: El desarrollo agrario argentino en las últimas décadas: Fases en el establecimiento de un nuevo paradigma productivo <i>Roberto Bisang, Mercedes Campi</i>	31
Capítulo 3: Tecnología y desarrollo agrario <i>Mercedes Campi</i>	95
Capítulo 4: El modelo de organización de la producción agrícola: la integración vertical a la agricultura en red <i>Guillermo Anlló, Roberto Bisang, Mercedes Campi</i>	151
Capítulo 5: Contratistas de servicios agropecuarios, difusión tecnológica y redes agroalimentarias: una larga y productiva relación <i>Agustín Lódola, Rafael Brigo</i>	203
Anexo: Modelos Econométricos	251
Capítulo 6: Cambio de paradigma tecno-productivo y ¿crisis de representación? Nuevas y viejas entidades de representación de la actividad agrícola <i>Guillermo Anlló</i>	259

Capítulo 7 : Argentina y las Cadenas Globales de Valor Agroalimentarias <i>Roberto Bisang, Nelson Illescas, Carolina Pontelli, Diego Taraborelli, Agustín Tejada Rodríguez</i>	285
Anexo I	331
Capítulo 8: El agro argentino a inicios del siglo XXI: ¿Epílogo del Pasado o Prólogo del futuro? <i>Guillermo Anlló, Roberto Bisang, Mercedes Campi</i>	339
Bibliografía	353
Páginas web consultadas y citadas	371
Nota sobre los autores	373



Prólogo

Estimado lector, comencemos con una afirmación tajante: el campo de hoy tiene poco que ver con lo que era algunas décadas atrás. Sorprende el paisaje rural: provincias nortefías y mediterráneas se han convertido en productoras de oleaginosas y cereales; la “pampa gringa” aparece despoblada de ganado a campo y la vera de las rutas está jalonada de avisos de empresas industriales que dicen ser agrarias. Muchas de las que antes eran casas de “empresas familiares” (con sus galpones) se transformaron en taperas y, poco a poco, los alambrados son reemplazados por (*curiosa expresión*) los “boyeros eléctricos”; el concepto de “potrero”, rápidamente, va siendo cambiado por el de “lotes de agricultura por ambiente”; las rutas y los otrora solitarios caminos rurales son transitados cotidianamente por sofisticadas máquinas agrícolas, precedidas por las infaltables camionetas 4x4 (seguramente usando biodiesel) con celulares de alta tecnología, GPS y otros equipos de última generación. Y, al mismo tiempo, no faltan tampoco inmensos “desarmaderos” donde se amontonan arados, sembradoras convencionales y tractores que hasta no hace mucho eran el corazón del agro y... hoy tienen sólo valor de rezago y destino de fundición. Treinta años atrás era difícil encontrar un chacarero que pronunciara la palabra soja... hoy es difícil encontrar alguien –poblador rural o urbano– que hablando de economía pueda evitar su uso. Inmensas fábricas de molienda y/o silos de almacenamiento son comunes allende a unos pocos corredores portuarios donde una aceitada logística canaliza las producciones locales de semielaborados hacia el exterior; en otros casos, alimentan crecientes complejos integrados para producir pollos, carne o leche. Este “paisaje de la modernidad rural” contrasta duramente, en particular en algunas regiones, con la pobreza rural o el hacinamiento suburbano de algunas ciudades enclavadas, precisamente, en el corazón agrícola del país. A empresarios profesionalizados exitosos se contraponen tradicionales productores agropecuarios que quebraron o están en crisis.

Como ya podrá advertirlo, estimado lector, dependiendo del costado del tema donde se sitúe el escriba resultará el tenor del relato sobre el campo. Busquemos entonces un atajo para salir del laberinto. Acordemos, inicialmente, que fenómenos de tal magnitud y complejidad escapan a las interpretaciones simples y sus problemas inherentes no admiten soluciones mágicas ni sencillas. Y coincidamos que inducen a *repensar el agro*. Posiblemente, su análisis se enriquezca si se apelan a nuevas perspectivas teóricas, se revisen y (de ser necesario) se reemplacen pretéritos conceptos y categorías; quizás sea útil cambiar las *claves para* interpretar el nuevo fenómeno. Múltiples anécdotas,

circunstancias, tensiones y conflictos han jalonado el devenir de estas actividades en los últimos años y, asimismo, fueron analizados desde diversas perspectivas: políticas, económicas (globales y sectoriales), antropológicas, sociológicas, ambientales y..., necesariamente, sociales. Este libro propone una perspectiva complementaria, que no tiene la pretensión de ser exclusiva ni excluyente; adelantamos que el libro, a pesar de contar con muchas cifras, está más cerca del ensayo que de la tesis definitiva. Aplicando el instrumental de la economía de la organización industrial –en este caso a producciones biológicas renovables– tiene como eje articulador cinco premisas:

- El agro argentino atraviesa un proceso de cambio de paradigma tecnológico, organizacional y productivo que se inscribe –con muy escaso rezago temporal– en el marco de la denominada revolución biológica (complementaria de la revolución electrónica) en curso a nivel global; se trata, a modo de ejemplo, de un proceso similar al desatado cuando se pasó de la máquina de escribir a la moderna computadora personal pero aplicado a las producciones agrícolas;

- Este cambio de paradigma se basa en un nuevo paquete tecnológico (uso de siembra directa, semillas diseñadas en base a modernas técnicas biotecnológicas, y otras tecnologías), una forma (distinta a la previa) de organizar la producción (la agricultura bajo redes de contratos) y un cambio en la composición del producido por el uso de la tierra cultivable (de los alimentos a la bioindustria);

- El nuevo paquete tecnológico organizacional y productivo fue generado/adoptado/adaptado por un conjunto de nuevas y/o renovadas empresas que –no sin riesgo– lo impulsaron y obtuvieron su consecuente renta extraordinaria; tales rentas pronto atrajeron a una oleada de nueva empresariedad que, en simultáneo, expandió (en todo sentido) la producción y puso en crisis al modelo de negocios previo; resultado: bonanza para algunos, crisis para otros, nuevas regiones productivas con el consiguiente desplazamiento de otras, modernos equipos conviviendo con otros sujetos a una rápida amortización tecnológica; o sea, un proceso de “destrucción creadora” en el marco de una evolución de largo plazo idéntico al analizado en el mundo industrial hace más de una centuria por Schumpeter;

- Este proceso indujo cambios en múltiples aspectos: desde la representatividad gremial de los principales agentes económicos del agro a su reinserción en el comercio mundial, pasando necesariamente por el modelo de organización de la producción;

- Finalmente, y como resultado del salto tecno-productivo, estas actividades revelaron –junto con unas pocas otras– una inédita capacidad de generarle a la sociedad local un flujo de rentas adicionales que habilitaron a replantear su futuro modelo de desarrollo; incluso las modificaciones en las propias producciones renovables que tienen como epicentro el uso de la tierra reabre la posibilidad de pensar un desarrollo basado en la posterior industrialización de estas –u otras– actividades.

Este es el mensaje del libro donde, a criterio de los coordinadores, se rescatan los aspectos centrales del cambio de paradigma en curso en el agro. Por lo tanto, aquí no se analizarán temas tales como los impactos ambientales, los desplazamientos territoriales, los reajustes sociales o, entre otros, el mecanismo de reparto de la renta al interior de la red agraria; no por irrelevantes, sino por falta de conocimientos, datos y ... espacio editorial.

Los editores agradecemos a los colegas que nos acompañan en el emprendimiento, todos aünados por el entusiasmo que despierta una materia de análisis tan rica en complejidades como en matices. Los distintos capítulos rescatan varios trabajos previos y se nutren del ámbito académico/científico (con el cual todos estamos emparentados), de la producción y... de las ineludibles charlas de pasillo de las instituciones donde hemos trabajado en los últimos años. Nuestro agradecimiento, entonces, a las Universidades Nacionales de Gral. Sarmiento y Quilmes –por habernos dado cobijo durante un tiempo–; a la Oficina de la CEPAL en Buenos Aires que nos permitió durante años recientes profundizar en la materia y al Instituto Interdisciplinario de Economía Política (IIEP-Baires) de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA/CONICET y el Centro de Investigación y Docencia en Economía para el Desarrollo (CIDED) de la Universidad Nacional de Tres de Febrero, donde nos desempeñamos actualmente. Un particular reconocimiento a productores, contratistas, empresas de servicios y proveedoras de insumos, analistas de mercado, académicos y otros integrantes de la red agraria que habitualmente nos regalan sus saberes con mucha generosidad. A ello sumamos nuestro aprecio a una multiplicidad de asistentes a charlas y de alumnos de los cursos relacionados con el tema que, con zumbonas preguntas y acertadas críticas, siempre nos inducen a revisar conceptos, desdecirnos, volver a mirar la realidad..., o sea, nos obligan a practicar la alegría del aprendizaje constantemente.

Y, como es de rigor, los infaltables errores son de nuestra exclusiva responsabilidad.

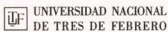
Los Coordinadores
Buenos Aires, Enero 2013



temas / economía

Desde hace unos años el agro comenzó a poblar las conversaciones cotidianas, las agendas políticas y las preocupaciones académicas. Conflictos y tensiones, brillantes negocios junto con resonantes bancarrotas, modernas tecnologías en mano de empresas dinámicas concomitantes con tradicionales agricultores desplazados territorialmente a menudo pueblan las crónicas agrarias. *¿Qué está pasando en el campo?* El libro aborda esta pregunta desde una mirada analítica no tradicional para explicar lo ocurrido en las últimas décadas y otear el futuro. Gira en torno a una idea central: el agro argentino es protagonista mundial de un inédito *cambio de paradigma* tecnológico, productivo y organizacional con manifestaciones en múltiples aspectos (producción, exportaciones, impuestos, empleo, localización e impacto sobre el resto de la economía y de los previos equilibrios políticos y de poder) y con escaso rezago respecto de un mundo inmerso en la denominada revolución biológica. Es por eso que aquí se sostiene que Schumpeter, quizás por primera vez en la historia, está de paseo por las pampas argentinas.

La disrupción tecnológica, productiva y organizacional schumpeteriana, tradicionalmente aplicada al ámbito industrial, tiene ahora lugar en las actividades relacionadas con el uso del suelo replanteando la forma de funcionamiento de la actividad (*una agricultura crecientemente "industrializada" y bajo contrato*), el perfil empresarial (*las empresas de producción agropecuaria, los contratistas de servicios, los proveedores industriales de insumos*), el rol de la tecnología aplicada a los recursos naturales (*nuevos paquetes tecnológicos que desplazan la frontera productiva*), el uso de granos como insumos alimenticios, energéticos e industriales (*lo biológico como materia prima industrial en el marco de la naciente bio-economía*) y la reinserción en el comercio mundial (*en las cadenas globales de valor*); es decir, lo que se consideraba *el sector agropecuario tradicional* ya no es ni tan tradicional, ni tan agropecuario y menos aun puede calificárselo de "primario". Como es de esperar, una actividad que triplica su producción en unas pocas décadas invita a reflexionar sobre su pasado reciente, su actualidad y el potencial futuro en relación con el resto de la economía y la sociedad.



ISBN 978-950-23-2196-7



9 789502 321967

 eudeba
www.eudeba.com.ar