

COOPERATIVAS RURALES Y TERRITORIOS en la Región Pampeana Argentina

**Transformaciones sociales,
económicas y organizacionales**

Pedro E. Carricart



ÍNDICE

Agradecimientos.....	I
Autor	III
Prólogo	VII
<i>Christophe Albaladejo</i>	

Introducción

Antecedentes	1
La cooperativa: un dispositivo de solidaridad social	2
Los nuevos servicios de las cooperativas pampeanas.....	4
Los enfoques sobre las transformaciones de las cooperativas.....	8
Objetivos e hipótesis.....	14
Hipótesis central e hipótesis derivadas	15
Aspectos metodológicos de la obra.....	15
La investigación de terreno. Los casos	16
Estructura del texto	19

Capítulo I

LAS MODALIDADES DE DEGRADACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN

DEL MUNDO COOPERATIVO.....	23
Marco teórico social	23
Cooperativismo y cooperativas	24
Principales hitos históricos	25
Las cooperativas en el mercado externo e interno.....	29
Problemáticas de los cambios en las cooperativas	30
Alternativas y tendencias ante los problemas de escala	35
Algunas cuestiones sobre el capital en las cooperativas.....	37
La evolución de la legislación en Argentina.....	39
Territorio: la cooperativa como sistema territorial	42
La sedentarización y el almacenamiento.....	46
La información como condicionante de la autonomía	48
Fragmentación del espacio y de la sociedad	49
Comportamiento y fragilidad del espacio agropecuario.....	50
Territorio usado y la pertenencia	52
El imaginario de la velocidad.....	53
Transformaciones de la "clase media".....	54

Identidad y crisis.....	57
Dinámicas históricas de las formas identitarias	58
Las formas comunitarias y las societarias.....	60
Tipo societario e individualización	61
La identidad colectiva local	64
Traducción.....	67
Las instituciones y las cooperativas.....	69

Capítulo II

LAS COOPERATIVAS, SUS TRAYECTORIAS Y TRANSFORMACIONES.....	71
El contexto externo del sistema socioeconómico	71
La multifuncionalidad en lo rural.....	74
El contexto interno del sistema socioeconómico	75
Organización y funcionamiento de lo rural y de lo sectorial.....	77
Las formas comunitarias y patriarcales	80
El espacio rural pampeano y el sector cooperativo.....	82
La situación de los pequeños productores.....	84
De las formas familiares a las formas empresariales.....	86
La emergencia de las cooperativas	87
Otros actores del escenario local	90
La ruptura de un equilibrio.....	92
La movilidad y la localización	94
El regreso de la participación ciudadana.....	96
La participación en el espacio urbano.....	97
La participación en el espacio rural	98
Entre la familiaridad y el individualismo.....	101
Otras instancias de participación	102
El regreso del Estado como animador local.....	105

Capítulo III

LA DECONSTRUCCIÓN TERRITORIAL	107
El desfinanciamiento y las transformaciones de las cooperativas	109
<i>La crisis del financiamiento</i>	<i>112</i>
<i>De un sistema de financiamiento doméstico a uno burocrático.....</i>	<i>114</i>
<i>La contractualización y la transparencia</i>	<i>115</i>
<i>Diferencias de productividad.....</i>	<i>117</i>
<i>Grado de concentración</i>	<i>118</i>
<i>De las redes y los lugares.....</i>	<i>119</i>
<i>Caminos posibles y organizaciones probables.....</i>	<i>124</i>
El Extensionista de cooperativas y los procesos de legitimación y de relegitimación.....	125
<i>Los problemas específicos.....</i>	<i>126</i>
<i>El escenario.....</i>	<i>128</i>

<i>Los actores</i>	128
<i>Los actores internos</i>	130
<i>Los actores externos</i>	132
<i>El sistema de extensión de ACA</i>	134
<i>El Extensionista y los cambios de los años noventa</i>	135
<i>El papel oculto del Extensionista</i>	138
<i>El juego de los actores y sus conflictos</i>	141
<i>Tendencias y reflexiones</i>	141

Capítulo IV

NUEVAS FORMAS DE VINCULACIONES ECONÓMICAS Y SOCIALES	143
<i>La revinculación con los productores</i>	143
<i>Una revisión de los análisis territoriales</i>	145
<i>Modelo cambiante de proximidad</i>	147
<i>Los impactos sobre el grupo cooperativo</i>	148
<i>Las formas y el escenario de los cambios</i>	149
<i>Del liderazgo al gerenciamiento</i>	154
<i>El caso Puán- 17 de agosto</i>	156
<i>El caso de la variedad Liquen de Trigo Liquen: cadena, calidad y territorio</i>	158
<i>El caso de la carne con garantía de origen</i>	159
<i>Los condicionantes de los eslabonamientos</i>	161
<i>Reflexiones sobre la revinculación</i>	162
<i>El rol de los pequeños grupos en el movimiento cooperativo</i>	164
<i>Los sistemas de extensión en Argentina</i>	164
<i>La estrategia de los pequeños grupos en el movimiento cooperativo</i>	166
<i>Marco conceptual</i>	170
<i>Las habilidades y los saberes frente a los cambios</i>	174
<i>El caso Aparicio</i>	176
<i>La confianza y sus logros</i>	178
<i>El campo y el medio</i>	178
<i>Relación con la cooperativa "La Ruta"</i>	179
<i>Integración de "La Jutlandia"</i>	182
<i>Otros cambios en el grupo</i>	184
<i>El grupo como red de diálogo y red técnica económica</i>	191
<i>La importancia de los pequeños grupos de desarrollo. ACER</i>	192

Capítulo V

LAS COOPERATIVAS, SUS TRAYECTORIAS Y SINGULARIDADES	195
<i>De cooperativas agrarias a cooperativas de nueva generación</i>	198
<i>Villa Ramallo: un perfil de agronegocio</i>	199
<i>El diálogo entre los consejos de administración</i>	202
<i>El camión: una estrategia competitiva</i>	204
<i>C.A.T.A: un sistema mega mediador con una amplia malla transitada por flujos variables</i>	208

<i>La cooperativa de antes</i>	209
<i>El caso de don Alfredo, un Extensionista de raza</i>	213
<i>Los Ingenieros como mediadores</i>	216
<i>Absorciones y fusiones</i>	220
<i>Asincronismos entre la organización y el tiempo de la gente</i>	226
<i>La historia del Departamento Técnico de C.A.T.A</i>	229
<i>Conclusiones del caso C.A.T.A</i>	233

Capítulo VI

DECONSTRUCCIONES Y DESARTICULACIONES: CHACABUCO Y LARTIGAU	239
Chacabuco: un caso de deconstrucción y reconstrucción	239
<i>Las cooperativas de segundo grado: su rol en la recuperación o fusión de cooperativas de primer grado</i>	240
<i>La reconquista del territorio comercial o de la confianza</i>	244
<i>La recuperación y la reconquista de los espacios</i>	246
<i>O'Higgins: una ampliación de Chacabuco</i>	250
<i>La reconstrucción en la red</i>	253
<i>Lartigau: proximidades y distanciamientos en una pequeña localidad</i>	257
<i>El estilo de vida en Lartigau</i>	263
<i>La actualidad de Lartigau</i>	267

Capítulo VII

EL ARRAIGO EN PEQUEÑAS COOPERATIVAS	271
Cabildo: un pequeño enclave territorial	271
<i>Un poco de historia</i>	274
<i>Los jóvenes en la cooperativa</i>	275
<i>El servicio de extensión</i>	276
<i>Estilo de vida y el paisaje rural</i>	278
<i>Los que viven en la ciudad</i>	283
<i>Los ingresos de los productores de Cabildo</i>	284
<i>El sistema productivo de la región</i>	286
<i>Productores con deuda por tareas rurales</i>	289
<i>El autoconsumo y la diversificación</i>	291
<i>La crisis de Sombra de Toro</i>	293
<i>La actualidad</i>	294
<i>Espartillar: una pequeña cooperativa que aguantó el temporal</i>	299
<i>El canje administrado y el autoservicio</i>	302
<i>La cooperativa y los espacios de participación social</i>	304
<i>Una vecindad cultivada</i>	306
<i>El grupo juvenil "Arco Iris"</i>	307
<i>Las mujeres en la cooperativa</i>	309
<i>Espartillar, una cooperativa multiactiva</i>	310

Capítulo VIII

CUANDO LAS GRANDES TAMBIÉN PUEDEN SER RURALES	313
Unión de Justiniano Posse	313
<i>Los orígenes de una trayectoria</i>	317
<i>Isla Verde: una pequeña localidad</i>	319
<i>Monte Buey y otras localidades de influencia</i>	321
<i>Las sucursales y agencias como mediación</i>	323
<i>El encargado de planta: un informante clave</i>	325
<i>Los agroquímicos, los fertilizantes y las semillas</i>	325
<i>El autoservicio: un espacio económico con objetivo social</i>	326
<i>La nueva estación de servicio YPF</i>	327
<i>Los emprendimientos productivos: una pugna de intereses</i>	327
<i>Transformaciones financieras</i>	330
<i>El inicio de su decadencia</i>	331
<i>El financiamiento: herramienta útil o espada de Damocles</i>	332
<i>La Convertibilidad y el endeudamiento</i>	335
<i>La gestión político institucional</i>	339
<i>La primera etapa de la transformación institucional</i>	341
<i>La CEA y sus transformaciones</i>	346
<i>La CEA y los GVT</i>	347
<i>Participación de los jóvenes</i>	347
<i>La identidad del grupo juvenil y el advenimiento de los A.C.E.R.</i>	350
<i>La cooperativa y su relación con la comunidad</i>	352
<i>Unión de Justiniano Posse</i>	355
<i>Proyectando el futuro</i>	356
<i>Cambios y capacidades de respuesta desde los casos</i>	359
<i>La mediación entre el territorio y la organización</i>	363
<i>Los itinerarios singulares</i>	363
Consideraciones finales	365
Los cambios socioculturales	366
El espacio de los lugares	367
Redes de interés y redes sociales	368
El territorio	371
Consideraciones específicas de los casos movilizados	374
Los casos y sus aportes a la investigación.....	374
El camino hacia las cooperativas de tercera generación	377
Transformaciones y deconstrucciones territoriales.....	377
Los nuevos de comunicación y de información	380
Reflexiones finales	381
Entre los principios y los valores.....	383
Síntesis	385

Anexos

EL MATE: ALCANCES Y SIGNIFICADOS	387
Siglas	405
Bibliografía	406
Publicaciones periódicas	417

Índice de mapas

Mapa 1. Localización de las regiones del sistema ACER.	6
Mapa 2. Localización de las cooperativas estudiadas en la Región Pampeana.	18
Mapa 3. Cooperativas. Zona de influencia de Sucursal ACA. Bahía Blanca. 1985-2003	152
Mapa 4. "La Jutlandia"	180
Mapa 5. Localización de las cooperativas estudiadas en la Región Pampeana.	197
Mapa 6. Cooperativa de Villa Ramallo.....	200
Mapa 7. Cooperativa de Tres Arroyos - CATA.	210
Mapa 8. Cooperativas. Zona de influencia de Tres Arroyos. 1985-2003	222
Mapa 9. Cooperativa de Chacabuco.	248
Mapa 10. Cooperativa de Lartigau.	258
Mapa 11. Cooperativa de Cabildo.	272
Mapa 12. Cooperativa de Espartillar.....	300
Mapa 13. Cooperativa de Justiniano Posse.	314
Cooperativas afiliadas de la provincia de La Pampa en 1980.....	388
Cooperativas afiliadas de la provincia de Buenos Aires en 1980.....	390
Cooperativas afiliadas de la provincia de Entre Ríos en 1980.....	394
Cooperativas afiliadas de la provincia de Santa Fé en 1980.....	396
Cooperativas afiliadas de la provincia de Córdoba en 1980.....	398
Cooperativas afiliadas de la Región Pampeana año 2007	400

Índice de figuras y gráficos

Figura 1. Coordinación y animación del sistema de extensión A.C.E.R de A.C.A.....	8
Figura 2. Reterritorialización.	45
Figura 3. Entramado territorial de una cooperativa.	47
Figura 4. Primer significado de mediación: traducción.....	68
Figura 5. Distribución de las explotaciones y su superficie según escala de tamaño con límite definido	82
Figura 6. La sede de la cooperativa y sus secciones.	89
Figura 7. El Extensionista, los actores y actantes.	129
Figura 8.	160
Figura 9. La centralidad del Asesor Técnico.....	172
Figura 10. Redes de diálogo	173

Figura 11. El caso Don Juan.....	185
Figura 12. Don Juan. Ubicación de los campos en la provincia de Córdoba.	186
Figura 13. Un estilo de organización	212
Figura 14. Mediación tradicional. Esquematización de las modalidades de articulación de las sociedades rurales pampeanas con la sociedad global dominante, antes de los años 1990.	218
Figura 15. Mediación moderna. Esquematización de las modalidades de articulación de las sociedades rurales pampeanas con la sociedad global.	234
Figura 16. Situación financiera de los asociados	288
Figura 17. Transformaciones sociales y mercantiles de “La Unión”	316
Figura 18.	316
Figura 19. Perspectiva territorial.....	355
Figura 20. Las transformaciones en la mediación	356
Figura 21. Mediación territorial	356
Figura 22. El péndulo	372
Gráfico 1. Desarrollo del Cooperativismo Agrario Argentino (1885-1977)	27
Gráfico 2. Porcentaje de EAPs hasta 200 has. con respecto al total de EAPs censadas	84
Grafico 3. Evolución de los pequeños grupos A.C.E.R.....	100

Índice de cuadros y tablas

Cuadro 1. Participación cooperativa en el volumen de las exportaciones.....	29
Cuadro 2. Evolución de las EAPs en el período intercensal.	83
Cuadro 3. Variación en la cantidad de EAPs pampeanas por estrato.....	85
Cuadro 4. Evolución de la mano de obra ocupada en establecimientos agropecuarios (Buenos Aires, Córdoba, Entre Ríos, La Pampa y Santa Fe).....	86
Tabla 1. Principales características de las cooperativas tradicionales	39
Tabla 2. Espacios de red versus espacios de lugar.....	123
Tabla 3. Población actual de extensionistas de cooperativas de ACA.....	136
Tabla 4. Calificación de los extensionistas de cooperativas.....	140
Tabla 5.....	175
Tabla 6. Cooperativas estudiadas.	196
Tabla 7. Los casos seleccionados y sus características.....	198
Tabla 8. La fusión Río Quequén-Zona Tres Arroyos.....	220
Tabla 9.....	285
Tabla 10. Cooperativa Agrícola Ganadera de Espartillar.....	304
Tabla 11. Los casos agrupados en dos tipos de lógicas.....	359

Las cooperativas de la Región Pampeana Argentina acompañaron la evolución social y económica de la mayoría de los pueblos y pequeñas ciudades del interior del país. Se organizaron ante la necesidad de mejorar la capacidad de negociación de los productores más chicos, participando en el proceso de formación de precios y creando su propio mercado: el mercado de la comercialización cooperativa.

Estas cooperativas son también instituciones con una finalidad económica y social, con intereses y juegos que acompañaron las transformaciones de la progresiva deslocalización de la producción y de los habitantes rurales. Asimismo son, en general, una fuente importante de empleos con un rol significativo en tanto salida laboral de cónyuges como de algunos hijos de productores.

Pedro Carricart ha elegido un tema urgente y vital para las cooperativas, el de las relaciones de éstas con sus bases a través del conocimiento de la dinámica de sus transformaciones socioculturales, económico-organizacionales y territoriales. Pone en cuestión la modificación de los acuerdos y relaciones de las sociedades cooperativas con su territorio e identifica las nuevas formas de cooperación entre los actores.

Caracteriza un proceso cambiante de desestructuración y reestructuración del tejido socio-productivo que le permite identificar un modelo cambiante de proximidad, donde la frecuencia e intensidad de las interacciones serían los determinantes de la densidad del nuevo sistema cooperativo.

En esta línea revaloriza el rol de grupos de productores como los ACER, que significaron para el movimiento cooperativo una importante fuente de formación de líderes en las cooperativas, con un liderazgo vinculado a una cierta visión de la modernización y la profesionalización de las explotaciones agropecuarias cooperativizadas.

Pone en discusión la puja entre un modelo utilitarista de los espacios de red y un modelo de los espacios de lugar. Ha decidido observar los complejos lazos entre dos grandes movimientos de transformaciones: uno afectando las organizaciones cooperativistas agrarias y otro afectando los territorios rurales.

La obra muestra la complejidad de los vínculos estudiados y más que todo, de su transformación en función de cambios, que se producen tanto en las localidades rurales y las familias, como en las cooperativas y la agricultura.

Pedro Carricart, con su noción de "empresarización", aborda de lleno el tema del cambio en las prácticas y los valores de la relación entre las cooperativas y sus socios. Su visión crítica da la posibilidad de discernir tensiones, o por lo menos, cuestionarnos sobre las fricciones, los conflictos visibles y los latentes, las contradicciones y las hibridaciones, pero también el sufrimiento que puede generar la llegada de cambios bruscos hacia nuevas modalidades de estar en sociedad y de participar.

Identifica la "voz cantante" de la modernización: el productor que está bien representado por los productores pampeanos cooperativizados y que Albaladejo llama "*el productor silencioso*". Este actor que no se expresa en el concierto actual de *nuevos actores del agro* y que ha sido objeto de pocos estudios académicos, pese a que sigue siendo mayoritario en las zonas donde trabajan las cooperativas.

En este sentido el libro de Pedro Carricart aporta luz sobre esta base social del agro y de una de sus múltiples modernizaciones.

Editorial La Colmena incorpora este libro a la Colección Estudios resaltando la importancia de los temas tratados tan necesarios en la literatura académica.

ISBN 978-987-9028-78-0



9 789879 028780

Librería García Cambeiro