

María Laura Tramezzani

TODO VALIÓ LA PENA

*La crisis de 2001. Auge y caída de los
Fondos Comunes de Inversión contados
por una de sus principales protagonistas*

Prólogo de
Sebastián Borensztein



GRANICA



MARÍA LAURA TRAMEZZANI ha sido rankeada como una de las cien mujeres más importantes de Argentina por la revista *Apertura* y la Universidad Torcuato Di Tella.

Tiene una trayectoria de más de treinta años en el sistema financiero argentino e internacional con foco en el área de Asset Management (administración de portafolios de inversión).

Es socia fundadora de Action Advisory Group, empresa de asesoramiento financiero dedicada a clientes de alto patrimonio.

Se desempeñó como Directora Ejecutiva de J. P. Morgan en el área de Wealth Management, con responsabilidades en Argentina, Uruguay y Chile. Además fue CEO de Consultatio Asset Management y CEO de 1784 S.A., compañía de fondos mutuos de BankBoston y Head de Research en Bank Boston.

Es Licenciada en Economía, Diploma de Honor y Licenciada en Sistemas.

María Laura Tramezzani

TODO VALIÓ LA PENA

*La crisis de 2001. Auge y caída de los Fondos
Comunes de Inversión, contados
por una de sus principales protagonistas*

Prólogo de
Sebastián Borensztein

GRANICA

Diseño de tapa:
Sofía Rocatti

Ediciones Granica S.A.
Lavalle 1634, 3º
C1048AAN, Buenos Aires, Argentina
Tel.: +5411-4374-1456

www.granicaeditor.com
[@ediciones.granica](http://www.facebook.com/ediciones.granica)

No se permite la reproducción parcial o total, el almacenamiento, el alquiler, la transmisión o la transformación de este libro en cualquier forma o por cualquier medio, sin el permiso previo y escrito del editor. Su infracción está penada por las leyes 11.723 y 25.446.

© 2024 Granica
Hecho el depósito que marca la ley 11.723.

Tramezzani, María Laura
Todo valió la pena : la crisis del 2001 expuesta a través de uno de los asuntos más controvertidos : el auge y la caída de los fondos comunes de inversión, vistos por una de sus principales protagonistas / María Laura Tramezzani. - 1a. edición especial - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Granica, 2024.
168 p. ; 22 x 15 cm.
ISBN 978-631-6544-20-9
1. Historia Argentina. I. Título.
CDD 351.0982

ÍNDICE

PRÓLOGO	13
20 AÑOS DESPUÉS	15
INTRODUCCIÓN	19
PARTE 1	
Nacer	31
Crecer	43
Morir	79
PARTE 2	
1. Prisa, pensamiento, entusiasmo, esperanza, solidaridad	129
2. Comunicación y crisis	133
3. La banca	140
4. Mi visión de la crisis del 2001	146
5. Trabajo y liderazgo	148
6. El mercado es un lugar para entender lo que pasa en el mundo	151
EPÍLOGO	153
AGRADECIMIENTO ESPECIAL	163

PRÓLOGO

Si no se hubiera convertido en una economista exitosa, María Laura Tramezzani podría haber sido guionista de películas de acción. No hay duda de que los eventos de su vida profesional son de alto impacto: desde erigirse en la empresaria más popular de un momento bisagra en un país en constante ebullición como el nuestro, hasta interponer el recurso de amparo más grande de la historia argentina (¡100 millones de dólares!) en medio de una crisis monumental. Desde tomar las riendas de un proyecto totalmente ignoto y riesgoso hasta convertirse en una de las mujeres más poderosas del negocio bancario cuando nadie hablaba de mujeres poderosas en casi ningún negocio.

Todo valió la pena es una crónica en primera persona de los años de María Laura Tramezzani como líder de 1784 S.A, un emprendimiento que, de la nada y en tan solo cuatro años, llegó a administrar 2.000 millones de dólares, 60.000 clientes y emplear a cientos de personas. Un proyecto que gozó de gran notoriedad y que, tan contundente como su meteórico ascenso, también tuvo su colapso en la crisis de 2001. Seguramente, a muchos de los lectores que vivieron los años 90 les resuene ese nombre: 1784, la ahora extinta empresa que manejó fondos mutuos antes de que ningún banco se animara a

hacerlo en Argentina y que apostó por facilitar las posibilidades de la banca a la comunidad en general. Los fondos comunes, también conocidos como fondos mutuos, son alternativas de inversión bien conocidas en la actualidad, sin embargo en los noventa la empresa fue visionaria tanto en su derrotero como modelo de inversión que sentó bases en la actualidad, como en las formas creativas que tuvo que emplear para presentarle a la ciudadanía este desconocido producto de las maneras más ambiciosas y expansivas: a través de la educación activa, por ejemplo. Tomando en cuenta a las comunidades nucleares —como estudiantes o a jefas de hogar— como sujetos de administración, grupos a menudo olvidados por la economía bancaria.

Hace más de 20 años que la autora escribió la primera edición de este libro, hasta ahora, inédito para el gran público. El manuscrito sobrevivía en borradores compartido solo con íntimos que de todas formas lo hicieron circular como objeto de consulta para iniciados, pero la idea misma y básica del ahorro —cómo hacerlo, de qué formas es posible en un contexto siempre cambiante, su importancia y su valor en lo cotidiano— son urgencias que siguen sobrevolando el imaginario argentino. Dice Tramezzani que este libro pretende ser un disparador para repensar el valor del trabajo y los beneficios del ahorro y la administración en las comunidades: “El ahorro ayuda a desarrollar y a practicar la perseverancia, la austeridad, el esfuerzo, la planificación. Basta con mirar cuánto ahorra un pueblo para entender cuál es su visión sobre el futuro”, asegura en esta introducción. Y realmente se esmera en el objetivo abordando los términos de la economía básica de forma amigable, explicando sus vericuetos más complejos con paciencia.

Más allá de su costado didáctico, *Todo valió la pena* podría leerse también como una historia sobre los pioneros —o en este caso, las pioneras—, que abren nuevos caminos hacia el futuro. Tramezzani también se anima con algunos temas polémicos y no del todo transitados, aun en nuestra actualidad: mujeres, dinero y poder, por

ejemplo. O la ambición económica como un valor deseable, y no lo contrario.

El libro también ofrece una visión poco explorada por la literatura de la época: el 2001 contado desde el interior de un banco. La narración de las calles turbulentas de Buenos Aires y de un país entrando a una gran crisis son contados desde el centro de la escena.

Esta puede ser una historia del auge y la caída de algo. Pero sobre todo, es el gran relato de una mujer y su ballena blanca.

SEBASTIÁN BORENSZTEIN

- Miriam Roa, Asesora de Fondos
- Karina Rodoni, Control de Gestión
- Ana Rojo, Organización y Método
- Graciela Rosich, Compliance Officer
- Pablo Sabalain, Responsable Legales & Compliance
- Eugenio Saldívar, Team Leader Comercial
- Natalia Sandri, Asesora de Fondos
- Alejandro Santos, Responsable Portfolio Managers
- Maximiliano Scandura, Asesor de Sucursal
- Norberto Scavone, Team Leader Comercial.
- Bernardo Scotti, Oficial Centros de Inversión
- Brenda Sheeden, Oficial Centros de Inversión
- Moira Sofronas, Research
- Paula Soraire, Asesora de Fondos Sucursal Tucumán
- Eduardo Stotti, Control de Gestión
- Laura Súniz, Asesora de Fondos
- Susana Talner, Calidad
- Cristian Testi, Asesor de Inversiones de Fuerza VIP
- Laura Toustau, Comunicaciones de Mercado
- Martín Usandivara, Administración
- Gastón Valle, Sitio de Internet
- Pablo Vernier, Asesor de Fondos Sucursal Córdoba
- Valeria Vigil, Asesora de Fondos
- Ricardo Yacianci, Responsable Administración
- Silvana Zacharczuk, Legales
- Mariano Zielinski, Oficial de Fondos
- Erick Zinda (f), Marketing

Gracias también a los que indirectamente, cada uno desde sus posibilidades nos permitieron soñar, nos hicieron pelear por un ideal, nos ayudaron a ser mejores personas.

Este libro se terminó de imprimir en el mes de febrero de 2024,
en **Irap Servicios Gráficos**, Rosales 4288, San Martín,
Provincia de Buenos Aires, República Argentina

Desde un enfoque optimista, **María Laura Tramezzani** narra su experiencia como banquera y alta ejecutiva financiera en la Argentina de hace más de veinte años.

Hablamos del momento en que el país atravesó la monumental crisis del 2001, cuando a la autora le tocó comandar un navío que iba rumbo a su fatal hundimiento. ¿Qué aprendizaje nos dejó aquella crisis? ¿Qué podemos aplicar hoy de aquella experiencia?

Esta es pues la crónica de cada batalla desplegada en múltiples frentes, rememorada por alguien que estaba en el centro de la cuestión y que, a su vez, buscaba defender los intereses de su gente. María Laura aporta una mirada disruptiva y femenina a partir de su propia experiencia, desde la cual supo abrirse camino y pisar fuerte en un mundo creado, compuesto y liderado exclusivamente por hombres.

Un relato que halla su mayor interés en las reflexiones que unen la visión de una mujer educada en la cultura del trabajo y del esfuerzo con la de una empresaria decidida a crecer en su vida profesional, a su vez madre divorciada y con la custodia de dos niñas. Y todo esto en el marco de una de las mayores crisis financieras de la historia.

El libro bien puede leerse como una suerte de coaching sobre comunicación de crisis, liderazgo empresarial, gestión de equipos. También nos brinda información detallada sobre el negocio de los bancos, de los bonos y las acciones, particularmente en un período de profunda crisis. En el mundo de hoy es casi una carta abierta a todas las mujeres, donde la lucha por la igualdad de derechos sigue siendo una cruzada cotidiana.

Juana Roggero

