



LILIANA SCOPONI

MARCELO FERNANDES PACHECO DIAS

GABRIELA PESCE

COMPILADORES

UNIVERSIDAD Y AGRONEGOCIOS

Vínculos para la innovación
y el desarrollo territorial

**Estudio comparado entre la Argentina y Brasil
sobre la ganadería bovina de carne**



Serie **Extensión**
Colección **Ciencia
y Tecnología**

ÍNDICE

Prefacio	19
-----------------	----

PRIMERA PARTE

Ganadería bovina de carne en el Sudoeste bonaerense (Argentina) y Rio Grande do Sul (Brasil)

CAPÍTULO I	29
-------------------	----

Relaciones interorganizacionales y presiones institucionales del Campo Organizacional de la carne bovina en el Sudoeste bonaerense (Argentina) y Rio Grande do Sul (Brasil)

Autores: Scoponi, Liliana; Pacheco Dias, Marcelo F.; Gzain, Matías; Piñeiro, Verónica; Nori, Mauricia; De Batista, Marianela; Durán, Regina; Lageyre, Emanuel

Colaboradores: Schefer, Sofía; Cardoso, Camila; Sodré, Willian; Hardtke, Guilherme; Machado, Tupay

1. Introducción	29
2. Referencial teórico	36
2.1. El Neoinstitucionalismo en la Teoría de la Organización	36
2.2. Relación universidad – sector productivo en el marco de la perspectiva institucional de los Sistemas de Innovación	41
3. Aspectos metodológicos	48
3.1. Actores del Campo Organizacional de la carne bovina y sus relacionamientos	48
3.2. Presiones institucionales del Campo Organizacional de la carne bovina e implicancias en la motivación por la relación universidad – sector productivo	52
4. Resultados y discusión	54
4.1. Configuración estructural del Campo Organizacional de la carne bovina en las regiones de estudio de Argentina y Brasil	54
4.2. Presiones institucionales para la competitividad y desarrollo sustentable de las regiones bajo estudio y su impacto en las motivaciones de vinculación universitaria del sector productivo	64
5. Consideraciones finales	70
Referencias bibliográficas	73

CAPÍTULO II

Demandas contextuales para la competitividad y sustentabilidad de la ganadería bovina: principales contrastes entre Argentina y Brasil 83

Autores: Nori, Mauricia; M.; Piñero, Verónica; Scoponi, Liliana; Pacheco Dias, Marcelo F.; Durán, Regina

Colaboradores: Schefer, Sofia; Cardoso, Camila; Sodré, Willian; Hardtke, Guilherme

1. Introducción	83
2. Metodología	86
3. Breve descripción histórica de la producción de carne bovina en Argentina y Brasil	87
4. Presiones sobre Gestión Ambiental y Buenas Prácticas Agropecuarias en la producción de carne vacuna	91
4.1. Origen coercitivo de las presiones sobre Gestión Ambiental y Buenas Prácticas Agropecuarias en Argentina	96
4.2. Origen coercitivo de las presiones sobre Gestión Ambiental y Buenas Prácticas Agropecuarias en Brasil	101
4.3. Origen normativo y cognitivo de las presiones sobre Gestión Ambiental y Buenas Prácticas Agropecuarias en Argentina	105
4.4. Origen normativo y cognitivo de las presiones sobre Gestión Ambiental y Buenas Prácticas Agropecuarias en Brasil	110
5. Presiones por Bienestar Animal	112
5.1. Origen coercitivo de las presiones por Bienestar Animal en Argentina	116
5.2. Origen coercitivo de las presiones por Bienestar Animal en Brasil	119
5.3. Origen normativo y cognitivo de las presiones por Bienestar Animal en Argentina	121
5.4. Origen normativo y cognitivo de las presiones por Bienestar Animal en Brasil	125
6. Presiones sobre Trazabilidad	127
6.1. Origen coercitivo de las presiones por Trazabilidad en Argentina	130
6.2. Origen coercitivo de las presiones por Trazabilidad en Brasil	139
6.3. Origen normativo y cognitivo de las presiones sobre Trazabilidad en Argentina	141

6.4. Origen normativo y cognitivo de las presiones sobre Trazabilidad en Brasil	145
7. Consideraciones finales	147
Referencias bibliográficas	152

SEGUNDA PARTE

Las universidades y su tercera misión bajo la óptica latinoamericana

CAPÍTULO III	165
Redes de cooperación científico-tecnológica para la innovación en Agronegocios en dos universidades latinoamericanas	
Autores: Scoponi, Liliana; Pacheco Dias, Marcelo F.; Pesce, Gabriela; Durán, Regina; Schmidt, María Alicia; Gzain, Matías	
Colaboradores: Cardoso, Camila; Sodré, Willian; Hardtke, Guilherme; Machado, Tupay	
1. Introducción	165
2. Análisis de Redes Sociales (ARS) en el campo de la cooperación académica	
2.1. Indicadores descriptivos de las estructuras de relaciones	169
2.2. Indicadores de centralidad de las estructuras de relaciones	169
2.3. El fenómeno de Mundos Pequeños	174
3. Metodología	179
4. Resultados y discusión	183
4.1. Configuración estructural de las redes académicas analizadas	183
4.2. Análisis de intermediación versus conectores con nodos centrales del grupo	194
4.3. El fenómeno de <i>Small World</i> en las redes académicas bajo estudio	198
5. Consideraciones finales	201
Referencias bibliográficas	205

CAPÍTULO IV

Framework para el análisis de la relación universidad– agronegocios en el contexto latinoamericano 213

Autores: Scoponi, Liliana; Pacheco Dias, Marcelo F.; Pesce, Gabriela;
Durán, Regina; Schmidt, María Alicia; Gzain, Matias

1. Introducción	213
2. Revisión teórica	220
2.1. Orígenes y actual Modelo de D’Este, Castro Martínez & Molas-Gallart (2009, 2014)	220
2.2. Modelo de Arza (2010)	232
2.3. Particularidades de los agronegocios	234
3. Modelo de indicadores de la relación universidad–agronegocios	239
4. Consideraciones finales	249
Referencias bibliográficas	252

CAPÍTULO V

Evaluación del desempeño de la tercera misión en el campo de los agronegocios. Estudio comparado entre dos universidades de Argentina y Brasil 259

Autores: Scoponi, Liliana; Pacheco Dias, Marcelo F.; Pesce, Gabriela;
Durán, Regina; Schmidt, María Alicia; Gzain, Matias

Colaboradores: Cardoso, Camila; Sodré, Willian; Hardtke, Guilherme;
Machado, Tupay

1. Introducción	259
2. Aspectos metodológicos	263
3. Resultados y discusión	266
3.1. Medidas de desempeño sobre las “Capacidades” existentes en la universidad que pueden conducir a la tercera misión	266
3.1.1. Indicadores de la dimensión “Stock de conocimiento”	266
3.1.2. Indicadores de la dimensión “Infraestructura física”	270
3.2. Medidas de desempeño sobre las “Actividades” que amplian las capacidades existentes para la tercera misión	271
3.2.1. Indicadores de la dimensión “Investigación”	272
3.2.1.1. Proyectos de investigación propia y en colaboración	273
3.2.1.2. Tesis y disertaciones de posgrado	284

3.2.2. Indicadores de la dimensión “Docencia”	292
3.2.3. Indicadores de la dimensión “Difusión”	296
3.3. Actividades de extensión vinculadas a los agronegocios	298
3.4. Investigación, tesis y actividades de extensión referidas a presiones institucionales del campo organizacional de la carne bovina en las regiones de estudio de Argentina y Brasil	309
4. Consideraciones finales	312
Referencias bibliográficas	320



Programa de Pós-Graduação
Desenvolvimento Territorial
e Sistemas Agroindustriais



Ministerio de
Educación y Deportes
Secretaría de Políticas Universitarias
Presidencia de la Nación



NUCLEO
DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES
EN EDUCACIÓN SUPERIOR DEL MERCOSUR

Este libro es el resultado de un proyecto de investigación aprobado por el Núcleo de Estudios de Investigaciones en Educación Superior del sector educativo del Mercosur con equipos de investigación de la Universidad Nacional del Sur (Argentina) y de la Universidad Federal de Pelotas (Brasil).

Presenta un enfoque desde la óptica de la administración de las organizaciones vinculadas con los agronegocios —especialmente la ganadería de carne bovina— y propone el análisis y la medición de la función de extensión universitaria.

Los dos primeros capítulos analizan las relaciones interorganizacionales, las presiones producidas en el contexto referidas a la gestión ambiental y buenas prácticas agropecuarias, el bienestar animal y la trazabilidad. El tercer capítulo estudia las redes de cooperación en las dos universidades integrantes del proyecto. El cuarto, presenta un modelo de indicadores para medir y valorar las relaciones de las universidades con entidades del sector no académico. La investigación dio lugar a una serie de publicaciones y a un intenso intercambio de conocimientos entre investigadores de Brasil y Argentina.

ISBN 978-987-655-095-6



9 789876 550956