

**DEMO
CRACIA
Y
DESA
RROLLO**

**DESAFÍOS Y PROPUESTAS
PARA UNA ARGENTINA POSIBLE**

COMPILADORES

Etchevers, Martín

Gerente de Comunicaciones Externas,
Grupo Clarín

Novaro, Marcos

Coordinador académico del ciclo Democracia y
Desarrollo

ESCRIBEN (POR ORDEN DE APARICIÓN):

Ricardo Negri, AACREA

Víctor Trucco, Bioceres

Roberto Bisang, Fac. de Ciencias Económicas UBA

Fernando Vilella, Fac. de Agronomía UBA

María Beatriz Giraud, AAPRESID

Felipe Solá, diputado nacional FR

Ernesto Sanz, senador nacional UCR

Néstor Álvarez, intendente de Guaminí FPV

Gustavo Iaies, CEPP

Axel Rivas, CIPPEC

Juan José Llach, ex ministro de Educación

Alieto Guadagni, miembro de la Academia
Nacional de Educación

Esteban Bullrich, ministro de Educación, CABA

Walter Grahovac, ministro de Educación,
Córdoba

Maria Inés Abrile de Vollmer, ministra de
Educación, Mendoza

Vikram Rao, Research Triangle Energy Consortium

Daniel Gerold, G&G Energy

Ernesto López Anadón, Instituto Argentino del
Petróleo y el Gas

(sigue)

Daniel Montamat, ex secretario de Energía
Ricardo Arriazu, doctor en Economía
Juan Garoby, gerente de recursos no
convencionales, YPF
Juan José Aranguren, presidente de Shell
Argentina
Jorge Sapag, gobernador de Neuquén
Sergio Massa, diputado nacional FR
Julio Cobos, ex vicepresidente de la Nación
Hermes Binner, ex gobernador de Santa Fe
José Barbero, Instituto de Transporte UNSAM
Jorge Kohon, Consultor BID
Miguel Salvia, Asociación Argentina de
Carreteras
Gustavo Anschutz, AIPPYC
Pedro Del Piero, Fundación Metropolitana
Carmen Sanz Pardo, Consorcio Regional del
Transporte de Madrid
Jaime Lerner, ex intendente de Curitiba, Brasil
Mauricio Macri, Jefe de Gobierno CABA
Dante Sica, ABECEB
Bernardo Kosacoff, ex director CEPAL
Miguel Peirano, asesor económico FR
Martín Lousteau, ex ministro de Economía
Federico Sturzenegger, diputado nacional PRO
Gustavo Marangoni, presidente Banco Provincia
Daniel Novegil, CEO Ternium
Amancio Oneto, CEO Molinos
Manuel Sobrado, Grupo Insud
Marcos Galperín, CEO Mercado Libre
Cristiano Rattazzi, CEO Fiat Chrysler Argentina

ÍNDICE

<i>Presentación: En todo lo que pensemos puede haber una coincidencia</i>	
MARTÍN ETCHEVERS	7
<i>Prólogo: Orientar el debate a los problemas concretos</i>	
MARCOS NOVARO	11

CAPÍTULO 1 EL NUEVO AGRO ARGENTINO

Cómo llegar a los 200 millones de toneladas y agregar valor

Estamos preparados para el cambio tecnológico	
RICARDO NEGRI	19
La siembra directa revolucionó el agro argentino	
MARÍA BEATRIZ (PILU) GIRAUDO	27
Los actores del nuevo agro argentino	
ROBERTO BISANG	35
El mercado mundial nos empuja a crecer	
FERNANDO VILELLA	47

El cambio en la vida rural y la disposición a innovar	
VÍCTOR TRUCCO	53

*Políticas para la agroindustria, el consumo
y la exportación*

Una nueva política para que el agro deje de hibernar	
ERNESTO SANZ	63
Qué le podemos dar y qué le podemos exigir al agro	
FELIPE SOLÁ	69
Atender los cuellos de botella del crecimiento	
NÉSTOR ÁLVAREZ	77

CAPÍTULO 2

HACIA UNA EDUCACIÓN DE CALIDAD

Rol docente y evaluación de resultados

Un nuevo maestro en un nuevo sistema educativo	
GUSTAVO IAIES	85
Calidad educativa, justicia social y sentido de una nueva escuela	
AXEL RIVAS	93
Más inversión y metas educativas	
JUAN JOSÉ LLACH	99
Nuestra matrícula universitaria está anclada al siglo XIX	
ALIETO GUADAGNI	105

*Experiencias e innovación
en políticas educativas*

La educación pública no debe defraudar a los más
necesitados

ESTEBAN BULLRICH 113

Acceso al que no puede y estímulos al que ya asiste

WALTER MARIO GRAHOVAC 119

Evidencias de la inclusión educativa

MARÍA INÉS ABRILE DE VOLLMER 125

CAPÍTULO 3

VACA MUERTA, CONVERTIR EL RECURSO
EN DESARROLLO

*Yacimientos no convencionales, una oportunidad
para el mundo y la Argentina*

Las perspectivas que abre el *shale* en el mundo

VIKRAM RAO 135

Aún estamos aprendiendo qué es Vaca Muerta
y cómo aprovecharla

DANIEL GEROLD 141

*Cómo alcanzar el autoabastecimiento.
De la emergencia a la sustentabilidad*

Enmarcar Vaca Muerta en un proyecto global
de energía para el desarrollo

ERNESTO LÓPEZ ANADÓN 149

Recuperar el autoabastecimiento y cambiar la matriz energética	
DANIEL MONTAMAT	155
Elegir entre Noruega o Nigeria	
RICARDO ARRIAZU	159
Lo que YPF está haciendo hoy	
JUAN GAROBY	165
Sin reglas no hay desarrollo	
JUAN JOSÉ ARANGUREN	171

*El desafío energético de la próxima década:
convencionales, no convencionales y alternativos*

Vaca Muerta, disparador de enormes transformaciones	
JORGE SAPAG	179
Sin política energética no habrá desarrollo	
SERGIO MASSA	185
Aprender a planificar y respetar las leyes	
JULIO COBOS	191
No apostemos al milagro sino a la inversión y la inteligencia	
HERMES BINNER	195

CAPÍTULO 4

TRANSPORTE PARA UN PAÍS EN MOVIMIENTO

*Larga distancia y transporte de carga:
infraestructura para el desarrollo*

Hacer más con menos	
JOSÉ BARBERO	203

Pensar el futuro del sistema ferroviario de cargas argentino	
JORGE KOHON	209
El usuario quiere una red que funcione en su totalidad	
MIGUEL ÁNGEL SALVIA	215
La Argentina posee una columna vertebral hidroviaria	
GUSTAVO ANSCHUTZ	223
Construir la Autopista Ribereña	
PEDRO DEL PIERO	229

*Transporte en las grandes ciudades:
cómo lograr eficiencia y calidad de vida*

La experiencia de Madrid: hacia un sistema de movilidad integral	
CARMEN SANZ PARDO	235
Transformar al bus en un metro	
JAIME LERNER	241
Hay que privilegiar el transporte público	
MAURICIO MACRI	247

CAPÍTULO 5
INDUSTRIAS PARA EL DESARROLLO ARGENTINO

*¿Qué perfil industrial necesita
la Argentina y cómo lograrlo?*

Focalizar la política industrial en ganar competitividad	
DANTE SICA	255
Apostar al largo plazo	
BERNARDO KOSACOFF	263

Equidad y desarrollo van de la mano	
MIGUEL PEIRANO	273
Sacar la macroeconomía de la montaña rusa	
MARTÍN LOUSTEAU	279
Prepararse para la innovación	
FEDERICO STURZENEGGER	283
El salto del crecimiento al desarrollo	
GUSTAVO MARANGONI	289

*Industrias tradicionales y emergentes:
oportunidades y desafíos*

La importancia de las cadenas de valor	
DANIEL NOVEGIL	299
Educación, infraestructura y menor presión fiscal	
AMANCIO ONETO	305
Atreverse a cuestionar los viejos paradigmas	
MANUEL SOBRADO	311
Dejemos a los emprendedores innovar	
MARCOS GALPERÍN	317
Recuperar competitividad es prioritario	
CRISTIANO RATTAZZI	321
<i>Agradecimientos</i>	325

NÉSTOR ÁLVAREZ / GUSTAVO ANSCHUTZ
JUAN JOSÉ ARANGUREN / RICARDO ARRIAZU / JOSÉ BARBERO
HERMES BINNER / ROBERTO BISANG / ESTEBAN BULLRICH
JULIO COBOS / PEDRO DEL PIERO / MARCOS GALPERÍN
JUAN GAROBY / DANIEL GEROLD / MARÍA BEATRIZ GIRAUDO
WALTER GRAHOVAC / ALIETO GUADAGNI / GUSTAVO IAIES
JORGE KOHON / BERNARDO KOSACOFF / JUAN JOSÉ LLACH
JAIME LERNER / ERNESTO LÓPEZ ANADÓN / MARTÍN LOUSTEAU
MAURICIO MACRÍ / GUSTAVO MARANGONI / SERGIO MASSA
DANIEL MONTAMAT / RICARDO NEGRI / DANIEL NOVEGIL
AMANCIO ONETO / CARMEN SANZ PARDO / MIGUEL PEIRANO
CRISTIANO RATTAZZI / VIKRAM RAO / AXEL RIVAS
MIGUEL SALVIA / ERNESTO SANZ / JORGE SAPAG / DANTE SICA
MANUEL SOBRADO / FELIPE SOLÁ / FEDERICO STURZENEGGER
VÍCTOR TRUCCO / FERNANDO VILELLA
MARIA INÉS ABRILE DE VOLLMER

Aquí estamos, en un país que es objeto de miradas críticas pero también de expectativas, y del que muchos se preguntan si va a poder superar sus problemas crónicos, si va a aprovechar las oportunidades que tiene por delante. Esa pregunta nos interpela directamente a todos pues interroga el pensamiento argentino, la capacidad de gobernarse, de cambiar y de mejorar.

Con la idea de ensayar e invitar al pensamiento, se realizó el primer ciclo Democracia y Desarrollo, que atiende a dos dimensiones del mismo problema, el buen gobierno y la buena economía, las buenas instituciones y la sociedad bien integrada. Que se necesitan mutuamente, como lo ha demostrado la experiencia de muchos países. Y como descubrirá el lector al recorrer estas páginas donde se resumen las exposiciones de todo el ciclo, si algo queda en claro es que "en todo lo que pensemos puede haber una coincidencia".



ClarínX

