



Innovar en Argentina

SEIS TRAYECTORIAS EMPRESARIALES BASADAS
EN ESTRATEGIAS INTENSIVAS EN CONOCIMIENTO



123456789



Instituto de Estudios sobre
la Ciencia y la Tecnología

IESCT



Universidad
Nacional
de Quilmes

Lenguaje claro
editora

Hernán Thomas
Guillermo Santos
Mariano Fressoli
(compiladores)

HERNÁN THOMAS

Doctor en Política Científica y Tecnológica por la Universidade Estadual de Campinas (Brasil) y licenciado en Historia por la Universidad Nacional de Luján (Argentina). Ha realizado estudios de posdoctorado en política científica y tecnológica. Es investigador principal del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) y director del Instituto de Estudios sobre la Ciencia y la Tecnología de la Universidad Nacional de Quilmes, donde, además, coordina el área de Estudios Sociales de la Tecnología y la Innovación.

GUILLERMO SANTOS

Licenciado en Sociología por la Universidad de Buenos Aires, máster en Historia Social por la Universidad Nacional de Luján (UNLu) y candidato a doctor en Ciencias Sociales por la misma Universidad. Es investigador en formación en el Instituto de Estudios sobre la Ciencia y la Tecnología de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ). Es docente en la UNQ y en la UNLu.

MARIANO FRESSOLI

Doctor en Ciencias Sociales por la Universidad de Buenos Aires (UBA), máster en Cultural Studies por la University of London y licenciado en Sociología por la UBA. Es investigador en el Instituto de Estudios sobre la Ciencia y la Tecnología de la Universidad Nacional de Quilmes e investigador asistente del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET). Es consejero de Dirección de *REDES. Revista de Estudios Sociales de la Ciencia*.

ÍNDICE

Los autores	11
Las empresas	15
Introducción Contra el sentido común, <i>Hernán Thomas, Guillermo Santos y Mariano Fressoli</i>	19
1 Techint: cómo aprovechar las oportunidades del cambio técnico, <i>Claudio Castro</i>	37
2 IMPSA: atractivos y paradojas del éxito tecnointustrial en la periferia, <i>Carlos Gutiérrez</i>	71
3 INVAP: una empresa nuclear y espacial argentina, <i>Hernán Thomas, Mariana Versino y Alberto Lalouf</i>	105
4 Tenaris: manejo de la incertidumbre en investigación y desarrollo científico-tecnológico, <i>Gustavo L. Seijo</i>	151
5 Biosidus: estrategias de vinculación empresaria con instituciones de investigación y desarrollo, <i>Hernán Thomas, Diego Aguiar y Mariano Fressoli</i>	189
6 Globant: la reticulación como oportunidad, <i>Alejandro Artopoulos</i>	225

Este libro se compone de seis estudios de caso sobre estrategias intensivas en conocimiento implementadas en distintas empresas argentinas. Lejos de un enfoque puramente teórico, los estudios se basan en el análisis de casos empíricos de empresas innovadoras argentinas que lograron acumular y desarrollar nuevos conocimientos y tecnologías, establecer redes de interacción con universidades, instituciones públicas y empresas, posicionarse como actores centrales de sus ámbitos de competencia y adquirir capacidades que les permitieron construir estrategias de crecimiento y desarrollo a largo plazo.

La presentación de estos casos de desarrollo local innovador permite resaltar una serie de variables –como aprendizaje, rutinas, formas de interacción, vínculos interinstitucionales, estrategias de mercado, entre otras– a partir de las cuales se pretende introducir diferentes temas, como, por ejemplo, dinámicas sociotécnicas, actividades de innovación, relaciones problema-solución, redes tecnoeconómicas.

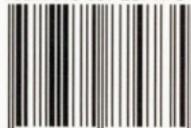
La selección de los casos se realizó de manera estratégica, con el fin de mostrar las características más relevantes de las actividades intensivas en conocimiento en diferentes ramas industriales: petrolera (Techint), metalúrgica (IMPESA), nuclear y espacial (INVAP), siderúrgica (Tenaris), biotecnológica (Biosidus) y de *software* informático (Globant).

HERNÁN THOMAS, GUILLERMO SANTOS Y MARIANO FRESSOLI,
INSTITUTO DE ESTUDIOS SOBRE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA,
UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES



Lenguajeclaro
editora

ISBN 978-987-28747-3-5



9 789872 874735