



## CAPÍTULO 1

### Políticas educativas de redistribución y reconocimiento

**AXEL RIVAS.** Director del Programa de Educación de CIPPEC. Doctor en Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires (UBA). Magíster en Ciencias Sociales y Educación, FLACSO-Argentina. Licenciado en Ciencias de la Comunicación, UBA. Profesor adjunto a cargo de Política Educativa, Universidad Pedagógica de Buenos Aires. Profesor titular de Política Educativa, Universidad de San Andrés (UdeSA). Profesor co-titular de Política Educativa Argentina, Maestría en Política Educativa, Universidad Torcuato Di Tella (UTDT). Profesor de Economía de la Educación, FLACSO-Argentina.

## CAPÍTULO 2

### Aportes para reconstruir el rompecabezas sanitario

**SOFÍA OLAVIAGA.** Coordinadora del Programa de Salud de CIPPEC. Licenciada en Ciencia Política, Universidad de Buenos Aires (UBA). Maestría en Diseño y Gestión de Políticas y Programas Sociales, FLACSO, tesis en curso.

**FEDERICO TOBAR.** Investigador principal del Programa de Salud de CIPPEC. Doctor en Ciencia Política, Universidad del Salvador. Magíster en Administración Pública, Fundação Getúlio Vargas, Brasil. Licenciado en Sociología, Universidad de Buenos Aires (UBA). Profesor de Sociología, UBA. Es autor de 14 libros

y ha publicado más de 100 artículos científicos en revistas especializadas y periódicos de divulgación y como capítulos de libros. En la gestión pública, fue jefe de Gabinete del Ministerio de Salud (2002/2003), desde donde formuló e implementó el programa REMEDIAR.

**ROMINA SOLANO.** Analista del Programa de Salud de CIPPEC. Licenciada en Ciencia Política, Universidad de Buenos Aires (UBA). Maestría en Administración y Políticas Públicas, Universidad de San Andrés (UdeSA), en curso.

## CAPÍTULO 3

### Políticas para construir un sistema de protección social integral

**FABIÁN REPETTO.** Director del Programa de Protección Social de CIPPEC. Doctor de Investigación en Ciencias Sociales, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), sede México. Magíster en Gobierno y Asuntos Públicos en FLACSO, sede México. Magíster en Administración Pública, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires (UBA). Licenciado en Ciencia Política, UBA. Fue subcoordinador del Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales del Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente. Fue secretario académico de la Maestría en Administración y Políticas Públicas de la Universidad de San Andrés y secretario de posgrado de la Facultad de Ciencias Sociales de la UBA. Fue profesor de posgrado en diversas universidades de América Latina y director de SOCIALIS. Revista

Latinoamericana de Política Social. Ha publicado más de 50 artículos en revistas y libros especializados, además de ser autor del libro *Gestión pública y desarrollo social* en los noventa y editor de varios libros. Ha sido también consultor de organismos multilaterales, como UNICEF, UNESCO, CEPAL, PNUD, Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Banco Mundial. Se desempeñó como coordinador residente del Programa Nacional del Instituto Interamericano para el Desarrollo Social en Guatemala (2003-2005). Entre 2005 y abril 2008 fue profesor del Instituto Interamericano para el Desarrollo Social, BID, en Washington DC.

**GALA DÍAZ LANGOU.** Coordinadora del Programa de Protección Social de CIPPEC. Magister en Políticas Públicas y Gerenciamiento del Desarrollo, Universidad de San Martín y Georgetown University (tesis pendiente). Licenciada en Estudios Internacionales en la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT). Estudios de posgrado en Integración Internacional, Desarrollo y Políticas Públicas de FLACSO Argentina. Becaria del Rotary Club (2000-2001). Trabajó como consultora para instituciones privadas y organizaciones de la sociedad civil.

**PAULA FORTEZA.** Analista del Programa de Protección Social de CIPPEC. Maestría en Ciencia Política, Universidad Torcuato Di Tella (UTDT) (en curso). Estudios de posgrado en "Investigación sociolaboral de base empírica", FLACSO. Licenciada en Ciencia Política, UTDT. Docente de Teoría Política I de la carrera de Ciencia Política, UTDT. Participa en equipos de investigación sobre mercado de trabajo y relaciones laborales.

**VANESA MARAZZI.** Ex coordinadora de Proyectos del Programa de Protección Social de CIPPEC (hasta mayo de 2011). Candidata a Magister en Administración y Políticas Públicas, Universidad Torcuato Di Tella. Licenciada en Ciencias Políticas de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Actualmente se desempeña como coordinadora del Proyecto de Actualización Profesional de la UBA y docente de la Universidad de Moreno. Fue consultora de UNICEF.

## CAPÍTULO 4

### Aportes para garantizar el acceso a una vivienda adecuada

**RAÚL ZAVALÍA.** Director ejecutivo de Fundación Pro Vivienda Social. Licenciado en Administración de Empresas, Universidad de Luján. Cursó la Maestría en Dirección de Organizaciones sin Fines de Lucro en la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT) y la Universidad de San Andrés (UdeSA). Profesor de Emprendedorismo y Desarrollo Local de la Universidad Tecnológica Nacional. Profesor de Matemática y de Física. Trabajó en la Fundación Vivienda y Comunidad. Entre 2006 y 2009 fue presidente fundador de la Red Argentina de Instituciones de Microfinanzas (RADIM).

**ANA MARÍA VÁSQUEZ DUPLAT.** Consultora en proyectos relacionados con la vivienda y el hábitat en la Fundación Pro Vivienda Social, y en proyectos de reurbanización de villas y asentamientos precarios con otras organizaciones. Magister en Derechos Humanos, Universidad Nacional de La Plata

(tesis pendiente). Especialista en Cultura de Paz y Derecho Internacional Humanitario de la Pontificia Universidad Javeriana. Licenciada en Ciencia Política en la Universidad Nacional de Colombia. Se ha desempeñado en diferentes cargos tanto públicos como privados relacionados con la protección y realización de los derechos humanos.

**CELESTE BUSTELO.** Trabaja en proyectos vinculados al urbanismo, la vivienda y el hábitat en la Fundación Pro Vivienda Social. Magíster en Economía Urbana, Universidad Torcuato Di Tella (UTDT) (tesis pendiente). Licenciada en Economía, Universidad de Buenos Aires (UBA). Trabajó en temas presupuestarios en la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, fue consultora en temas de seguridad social para la Caja Costarricense del Seguro Social (CCSS) en Costa Rica. Fue analista del Programa de Política y Gestión de Gobierno de CIPPEC.

## CAPÍTULO 5

### **Seguridad social: una propuesta inclusiva y sostenible**

**EDUARDO LEVY YEYATI.** Miembro del Consejo de Administración de CIPPEC. Doctor en Economía de la Universidad de Pennsylvania. Director de Elypsis. Senior Fellow de Brookings Institution. Profesor de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (UBA), la Escuela de Negocios de la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT) y la Barcelona Graduate School of Economics. Fue Director de

Estrategia de Mercados Emergentes y Jefe de Investigación para América Latina de Barclays Capital; asesor financiero para América Latina del Banco Mundial; economista jefe del Banco Central de la República Argentina; director del Centro de Investigación en Finanzas de la UTDT y economista del Fondo Monetario Internacional (FMI). Además, como experto en temas macrofinancieros, ha asesorado al FMI, el Banco Mundial, al BID, el Banco de Cooperación Internacional de Japón, y numerosos bancos centrales y gobiernos de países emergentes, entre otras instituciones públicas y privadas. En 2007 recibió el Robert Kennedy Visiting Professorship de la Universidad de Harvard. Sus trabajos académicos en banca y finanzas han sido publicados en *American Economic Review*, *Journal of the European Economic Association*, *Journal of International Economics*, *European Economic Review*, *Economic Policy* y otras revistas internacionales. En castellano, ha publicado *La resurrección* (2007, Ed. Sudamericana), un ensayo sobre la post-crisis argentina de 2002 co-autoreado con Diego Valenzuela, y la novela *Gallo* (2008, Ed. Random House Mondadori). Es columnista frecuente de medios locales e internacionales.

**LUCIANA DÍAZ FRERS.** Directora del Programa de Política Fiscal de CIPPEC. Magíster en Historia Económica de Países en Desarrollo, London School of Economics (LSE). Posgrado en Economía Internacional, Instituto de Economía Internacional de Kiel, Alemania. Lic. en Economía, Universidad de Buenos Aires (UBA). Se desempeñó como economista investigadora en el IERAL de Fundación Mediterránea y como asesora en el Ministerio de Economía de la Nación. Es docente

de maestría en la Universidad Nacional de Misiones y en la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT).

## CAPÍTULO 6

**Todo lo que se puede lograr con una buena política fiscal**

LUCIANA DÍAZ FRERS.

## CAPÍTULO 7

**Tres pasos para morigerar la inflación**

EDUARDO LEVY YEYATI.

## CAPÍTULO 8

**La integración global como palanca para el desarrollo con equidad**

LUCIO CASTRO. Director del Programa de Integración Global y Desarrollo Productivo de CIPPEC. Candidato a Doctor en Economía por la Universidad de Sussex, Reino Unido. Magíster del Programa de Políticas Económicas (Program in Economic Policy Management) de la Columbia University, Nueva York. Licenciado en Relaciones Internacionales de la Universidad del Salvador (USAL). Anteriormente, se desempeñó como jefe del Área de Finanzas Públicas y Economista Senior en el Área de Comercio Internacional en la firma Maxwell Stamp PLC, en Londres.

Fue responsable de análisis macroeconómico y diseño del portfolio macro de inversiones bursátiles de Mercados Emergentes en Morley Fund Management en Londres. Trabajó en la función pública y en organismos internacionales como el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Es autor de numerosas publicaciones y expositor frecuente en seminarios y conferencias sobre economía internacional.

## CAPÍTULO 9

**Transporte: movilidad para la inclusión y el desarrollo sustentable**

JOSÉ BARBERO. Investigador principal de CIPPEC. Magíster en Geografía y Planeamiento Urbano de la Universidad de Toronto, Canadá. Licenciado en Geografía de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Alumno del programa de Estudios Urbanos y Regionales del Massachusetts Institute of Technology (MIT), Estados Unidos. Decano del Instituto Tecnológico Ferroviario de la Universidad de San Martín. Fue responsable del área de planificación del Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires, presidente de los Subterráneos de la Ciudad de Buenos Aires, y estuvo a cargo del proceso de renegociación de concesiones de servicios en la Argentina. Trabajó en temas de transporte en numerosos países, en forma independiente y en la firma Booz Allen & Hamilton. Entre 2003 y 2008 trabajó en el Banco Mundial, como especialista Senior en Transporte, en las áreas de infraestructura, transporte y logística de América Latina. Fue docente en el área

de Transporte en la Universidad de San Andrés (UdeSA), la UBA y la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT).

## CAPÍTULO 10

### El desafío de la energía

**NICOLÁS GADANO.** Investigador asociado del Programa de Integración Global y Desarrollo Productivo de CIPPEC. Magister en Economía en la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT). Licenciado en Economía en la Universidad de Buenos Aires (UBA). Gerente de área Gestión de Obras, Servicios y Compras del Banco Ciudad. Es profesor de la Maestría de Políticas Públicas de la UTDT.

## CAPÍTULO 11

### Desarrollo sustentable, un dilema social, económico y ambiental

**FLAVIA BROFFONI.** Coordinadora de Políticas para Áreas Protegidas del Departamento de Conservación y Desarrollo Sustentable de la Fundación Vida Silvestre. Licenciada en Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, Universidad Católica Argentina (UCA). Maestría en Gestión Ambiental, Universidad Nacional de la Matanza (en curso). Se desempeñó en el sector académico, y en el sector privado como consultora en temas de asuntos públicos y agenda ambiental.

**PABLO HERRERA.** Director del Departamento de Conservación y Desarrollo Sustentable de la Fundación Vida Silvestre. Licenciado en Ciencias Biológicas, Universidad de Buenos Aires (UBA). Maestría en Políticas Públicas, Universidad Torcuato Di Tella (UTDT) (en curso). Se desempeñó en el sector académico como investigador y como consultor para diversos organismos privados y públicos provinciales, nacionales e internacionales, y en distintas organizaciones no gubernamentales, tanto desde la función directiva como desde la ejecución de proyectos.

**MARÍA INÉS LANZ.** Directora de Comunicación de la Fundación Vida Silvestre. Magister en Gestión de la Comunicación en las Organizaciones, Universidad Austral. Licenciada en Ciencias Políticas de la Universidad Católica Argentina (UCA). Se desempeña en organizaciones del tercer sector hace 10 años. Fue responsable de Desarrollo Institucional y coordinadora de Comunicación de CIPPEC.

**DIEGO MORENO.** Director general de la Fundación Vida Silvestre. Licenciado en Ciencias Biológicas, Universidad de Buenos Aires (UBA). Se especializó en áreas protegidas y manejo sustentable de recursos naturales. Desde 1996, forma parte del equipo de la Fundación Vida Silvestre Argentina, donde ha trabajado en diferentes iniciativas y proyectos.

## CAPÍTULO 12

### Hacia una Justicia abierta y que rinde cuentas

**MARTÍN BÖHMER.** Investigador principal de CIPPEC. LLM en Yale Law School. Abogado, Universidad de Buenos Aires (UBA). Director de la carrera de Abogacía de la Universidad de San Andrés (UdeSA) y profesor de la UBA. Ex decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Palermo. Global Leader for Tomorrow, World Economic Forum 2002, Davos. Becario de la Comisión Fulbright. Visiting acholar en Yale Law School. Becario Ashoka Innovators for the Public. Asesor del Consejo para la Consolidación de la Democracia. Perteneció al cuerpo consultivo del presidente Raúl Alfonsín, en temas de reforma judicial y constitucional. Es vicepresidente y fundador de la Asociación por los Derechos Civiles (ADC).

**SANDRA ELENA.** Directora del Programa de Justicia de CIPPEC. Magister en Derecho Internacional, American University de Washington DC. Abogada y licenciada en Ciencia Política. Trabajó en programas de reforma y mejora continua de la justicia en más de 10 países de la región. Se desempeñó como especialista en reforma judicial en IFES –International Foundation for Election Systems– en Washington DC, y tuvo a su cargo programas de reforma en América Latina, Asia y África. Coordinó programas de Estado de Derecho financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial y USAID, entre otros. Fue coordinadora de Programas Internacionales

del Foro de Estudios sobre la Administración de Justicia (FORES). Coordinó el equipo de trabajo que implementó la evaluación del Programa Juzgado Modelo del Banco Mundial (PROJUM), y fue consultora en los programas de auditoría de gestión judicial en provincias de la Patagonia argentina y del fuero comercial de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Fue directora de Desarrollo de Proyectos de la Asociación por los Derechos Civiles (ADC). También asesoró durante dos años a la Fiscalía, el Consejo de la Magistratura y la Procuración de la ciudad de Buenos Aires.

## CAPÍTULO 13

### Transparencia y anticorrupción como reglas de juego comunes

**HERNÁN CHAROSKY.** Director ejecutivo de Poder Ciudadano. Becario Fulbright y magister en políticas públicas, George Washington University, Estados Unidos. Licenciado en Sociología, Universidad de Buenos Aires (UBA). Se desempeñó como consejero de políticas en la Oficina de Integridad del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), fue investigador y analista de la Oficina Anticorrupción y consultor en proyectos apoyados por Open Society Institute, el PNUD y USAID, entre otros.

[ 373 ]

ACERCA DE  
LOS AUTORES

## CAPÍTULO 14

### Reglas electorales más equitativas, partidos más fuertes, representación más democrática

**MARCELO LEIRAS.** Investigador principal de CIPPEC. Doctor en Ciencia Política en la Universidad de Notre Dame, Estados Unidos. Licenciado en Sociología, Universidad de Buenos Aires (UBA). Es director de las Carreras de Ciencia Política y Relaciones Internacionales y se desempeña como docente e investigador del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad de San Andrés (UdeSA). Es investigador adjunto del Conicet. Concentra sus actividades de investigación en el análisis comparado de las instituciones de gobierno democráticas y en las teorías sobre la génesis y los efectos de las instituciones. Se desempeñó como consultor del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Unicef, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Fundación Ford.

**JULIA POMARES.** Directora del Programa de Política y Gestión de Gobierno de CIPPEC. Candidata a Doctora en Ciencia Política, London School of Economics and Political Science, Reino Unido. Magíster en Política Comparada y en Métodos de Investigación por la misma universidad. Licenciada en Ciencia Política, Universidad de Buenos Aires (UBA). Fue asesora del ministro del Interior en el gobierno de la Alianza, coordinadora de la prueba piloto de voto electrónico del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en 2005, asesora de Políticas de la Oficina del viceprimer ministro del Reino Unido,

y encargada del monitoreo y evaluación de la descentralización electoral en Guatemala. Trabajó para distintas organizaciones internacionales y *think tanks*, entre ellos el Overseas Development Institute (ODI), el Woodrow Wilson International Center for Scholars y la Organización de los Estados Americanos (OEA).

## CAPÍTULO 15

### Del hiperpresidencialismo a una Presidencia institucional

**FERNANDO STRAFACE.** Director ejecutivo y cofundador de CIPPEC. Magíster en Políticas Públicas, Universidad de Harvard. Licenciado en Ciencia Política, Universidad del Salvador (USAL). Entre 2003 y 2008 se desempeñó como especialista en gobernabilidad del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington. En la Argentina dirigió el Área de Reforma del Estado del Grupo Sophia y lideró diversas iniciativas en el ámbito nacional y subnacional para fortalecer la gestión del Estado. Fue director ejecutivo del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) entre 2000 y 2001. Trabajó como consultor para el Banco Mundial, el Department for International Development (DFID) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

## CAPÍTULO 16

### **Municipios autónomos, modernos y con acceso a recursos para fomentar el desarrollo local**

**NICOLÁS FERNÁNDEZ ARROYO.** Director del Programa de Desarrollo Local de CIPPEC. Magíster en Acción Política y Participación Ciudadana en el Estado de Derecho, Universidades Francisco de Vitoria y Rey Juan Carlos, España. Posgrado en Sociedad Civil y Tercer Sector, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). Licenciado en Ciencia Política, Universidad de San Andrés (UdeSA). Docente de la Licenciatura en Gobierno y Relaciones Internacionales, Universidad Argentina de la Empresa (UADE). Investigador del Instituto de Estudios Sociales (INSOC), UADE. Ex director ejecutivo de la Fundación Grupo Innova. Consultor del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco Mundial en proyectos de capacitación de funcionarios públicos y de implementación de herramientas de gestión pública. Miembro del Consejo de Administración de la Fundación San Andrés (2005-2008). Miembro del Consejo Asesor del proyecto "Auditorías Ciudadanas", de la Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación (2004-2005).

**LORENA SCHEJTMAN.** Coordinadora del Programa de Desarrollo Local de CIPPEC. Candidata a la Maestría en Administración y Políticas Públicas, Universidad de San Andrés (UdeSA). Posgrado en el Programa de Gobernabilidad y Gerencia Política, Universidad George Washington (GWU), y en Política Ambiental Internacional, Universidad del Salvador (USAL).

Licenciada en Ciencia Política, Universidad de Buenos Aires (UBA). Docente en la Carrera de Ciencia Política en la UBA. Fue becaria de la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica (ANPCyT) y trabajó en el Congreso de la Nación, el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires y en el Gobierno nacional, en el desarrollo de políticas ambientales y de niñez y adolescencia durante más de ocho años.

**PATRICIO GIGLI.** Maestría en Políticas Públicas de la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT), en curso. Licenciado en Ciencia Política con orientación en Estado, Administración y Políticas Públicas, Universidad de Buenos Aires (UBA).

[ 375 ]

ACERCA DE  
LOS AUTORES

CIPPEC (Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento) es una organización independiente, apartidaria y sin fines de lucro que trabaja por un Estado justo, democrático y eficiente que mejore la vida de las personas. Para ello concentra sus esfuerzos en analizar y promover políticas públicas que fomenten la equidad y el crecimiento en la Argentina. Su desafío es traducir en acciones concretas las mejores ideas que surjan en las áreas de Desarrollo Social, Desarrollo Económico e Instituciones y Gestión Pública, a través de los programas de Educación, Salud, Protección Social, Política Fiscal, Integración Global, Justicia, Transparencia, Desarrollo Local, y Política y Gestión de Gobierno.



100 políticas para potenciar el desarrollo condensa 12 años de análisis e investigaciones de CIPPEC en áreas clave de políticas públicas y suma las miradas de los equipos de Pro Vivienda Social, Vida Silvestre y Poder Ciudadano. Este libro aporta evidencia para enriquecer el debate público y traza rumbos –no un único camino– para fortalecer el crecimiento con equidad en la Argentina.

Participan

