

Cosechando yerba mate

**Estructuras sociales de un mercado laboral
agrario en el Nordeste argentino**



Víctor Rau

ÍNDICE

<i>Introducción</i>	11
---------------------------	----

En el origen

1. La población colonizada	19
2. Pueblos indios y reducciones	21
3. Encomienda y beneficios	22
4. El imperio jesuítico	24
5. La desorganización	25
6. El campo de batalla	28
7. Los pueblos del Paraguay	30
8. Un proletariado regional	31

Los mensú

1. Comportamientos económicos	39
2. Los acuerdos laborales	40
3. Las sujeciones	44
4. Las resistencias	46
5. Las relaciones de producción	51
6. Encastramientos sociales	54

Asalariados agrícolas

1. La agricultura industrial	57
2. El sindicalismo	58
3. Colonos y plantadores	64
4. Los tareferos	70
5. El sistema agroindustrial yerbatero	75
6. Significados localizados	78

El mercado de trabajo

1. Concentraciones en barriadas	81
2. El desempleo	86
3. Desregulación y externalización	87

4. El contratismo	88
5. Desplazamientos interzonales de cuadrillas	92
6. Una nueva configuración estructural	94

Condiciones del mercado

1. Compra y venta de la capacidad laboral	101
2. Valores nominales del pago salarial	101
3. La calidad de los cultivos	106
4. Formas del producto	107
5. Salarios indirectos	108
6. Formas del pago directo	109
7. Permanecer en los lugares de trabajo	111
8. La evolución	113

Acciones colectivas

1. En el conflicto agroindustrial abierto	117
2. La protesta contraestacional autónoma	131
3. En las ciudades	138
4. El semiocupado	141
5. La identidad	143
6. Obstáculos a la acción sindical	146
7. Equipos laborales en protestas territoriales.	149

<i>Conclusiones</i>	155
----------------------------------	-----

<i>Índice de cuadros y gráficos</i>	159
--	-----

<i>Bibliografía</i>	160
----------------------------------	-----

<i>Sobre el autor</i>	169
------------------------------------	-----

INTRODUCCIÓN

Argentina es un país con elevado desarrollo del capitalismo en su sector agrícola. Según los censos, los trabajadores asalariados representan más de la mitad –el 54,6%– de la población económicamente activa agropecuaria (INDEC, 2001). Tomado el país como un conjunto, este rasgo caracteriza su estructura agraria dentro del contexto de países latinoamericanos en los que, generalmente, la importancia del campesinado resulta relativamente mayor. No obstante, considerando el agro argentino en áreas locales, zonales e, incluso, regionales, son muy heterogéneas las situaciones que pueden encontrarse en el territorio nacional. Desde zonas donde predominan los campesinos de subsistencia, hasta áreas con cultivos altamente tecnologizados.

Mapa N°1

Ubicación de la provincia argentina de Misiones en el sur de América



Fuente: Elaboración propia sobre cartografía del programa Arc View GIS.

Situada en el extremo nordeste del país (Mapa N°1), Misiones es de las provincias argentinas con mayores porcentajes de población rural y de población ocupada en la agricultura. De una parte, la estructura agraria de Misiones cuenta con un extenso, numeroso y heterogéneo sector de unidades familiares. Al estudio de estas unidades se han dedicado, en efecto, la mayoría de las investigaciones sobre cuestiones sociales agrarias de la provincia. De otra parte, al mismo tiempo, Misiones es una provincia donde el empleo asalariado agrícola asume gran importancia. Los censos nacionales permiten situar a Misiones como la cuarta provincia argentina con mayor cantidad promedio de trabajadores asalariados en relación con su superficie agropecuaria en producción. También, permiten distinguir una estructura de empleo relativamente concentrada en su sector agrícola, con un promedio de seis asalariados por cada empleador agropecuario (Cfr. Rau, 2009:13). El 35% de los asalariados agropecuarios de Misiones –incluyendo en la categoría a los permanentes y transitorios– viven en situaciones de pobreza estructural (INDEC, 2001).¹

Con su largo período de cosecha intensiva en mano de obra, la producción primaria de yerba mate estructura el más extenso de los mercados laborales agrarios presentes en la provincia, uno de los más importantes de la región nordeste de Argentina. Como en la mayoría de los mercados de trabajo agrarios, debido a las dificultades de registro y medición del trabajo transitorio, hasta el momento no se cuenta con datos precisos sobre la cantidad de asalariados que emplea cada año la cosecha yerbatera. Las entidades sindicales estiman que la actividad moviliza entre 15.000 y 30.000 trabajadores por temporada.

Con respecto a la composición de este grupo social, una encuesta realizada a principios de los años '70 indica que sólo el 17% de los encuestados poseía una parcela de tierra –entre ellos, el 17% tenía su parcela en Paraguay–

1 Considerando puntualmente la situación de los asalariados agropecuarios para tareas transitorias como las cosechas, la incidencia de la pobreza se eleva considerablemente. Según una encuesta realizada en áreas rurales, se encuentran en situación de pobreza estructural el 92% de los hogares cuyos jefes son asalariados transitorios en el sector agrícola; es decir, cerca de la totalidad de los casos (Neiman, *et al.*, 2006:64, según datos de PROINDER, 1996).

(Flood, 1972:80-87).² Y, presumiblemente, hoy el peso de los asalariados con tierra sea todavía menor que en aquella época. La población de trabajadores cosecheros de yerba mate jamás en su historia se caracterizó por una participación central de agricultores semi-asalariados. Tampoco, por una composición de campesinos “sin tierra” –entendidos como agricultores proletariizados o semiproletariizados que aspiran a reencontrarse con la posesión de este recurso–. En la revisión de estudios y fuentes de información histórica relativas a acciones de protesta de los cosecheros de yerba mate, no hemos encontrado demandas directas referidas a la posesión de tierras agrícolas o semejantes. Tampoco sobre el terreno. Antes bien, la mayoría de los trabajadores que encontramos aspiran a mejorar sus situaciones laborales y de vida en tanto obreros agrícolas o, mejor aún, a través de alguna forma no precaria de inserción en el empleo urbano, incluso, en el mercado de empleo urbano extraregional. Por el contrario, resulta difícil encontrar tareferos que manifiesten aspiraciones o deseos orientados a devenir productores agrícolas.

Los asalariados cosechadores de yerba mate poseen una “identidad profesional” bien definida, consolidada, rica en atributos sociales y de larga data en la región. Una identidad diferente de la de los productores agrícolas y, sobre todo de la de los “colonos”, respecto de quienes se distinguen fuertemente en sus ascendencias étnicas y culturales. *Tareferos* es el vocablo con que se identifica y reconoce a los cosechadores de yerba mate en la sociedad regional. Para el sentido común regional, la figura del tarefero es símbolo del trabajo esforzado en las más duras condiciones. En tanto tal, el tarefero es reconocido y valorado comunitariamente. Ése es el más significativo aspecto de prestigio social que se reconoce asociado a su identidad profesional. La otra cara de lo que significa su figura suele ser definida de modo semejante por muchos cosecheros: “el tarefero es el más pisoteado, el que está por abajo de todos” (entrevista con cosechero). Eso también significa ser tarefero. Una posición social y una condición de *status*.

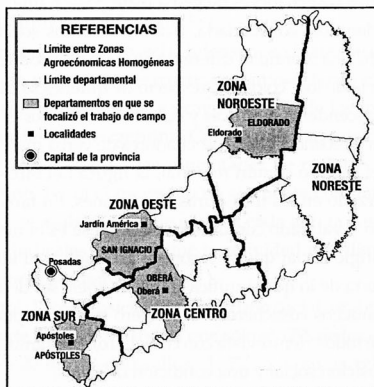
El estudio se interesa especialmente por este tipo de estructuras sociales, en las que se sumergen, encastran e estabilizan –en términos de K.

2 Lo más probable, es que el ya bajo peso de aquella capa de asalariados con tierra o agricultores semi-asalariados resulte actualmente aún menor que a comienzos de la década del '70, cuando fue sondeado por la encuesta.

Polanyi (1992)– las actividades del mercado laboral. Los sistemas de posiciones, las redes de relaciones, los sistemas de normas y de valoraciones, las instituciones sociales reguladoras; las estructuras que vinculan de forma interdependiente a la sociedad con la economía del mercado de trabajo. Estas estructuras no solo influyen en los funcionamientos del mercado de trabajo, sino que son constitutivas de los mismos en sus existencias reales, concretas, localizadas, “balcanizadas” en el sentido clásico de C. Kerr (1977). En igual sentido, el estudio incorpora un enfoque territorial al estudio de un mercado de trabajo sectorial –el agrícola yerbatero–; reconociendo que estas estructuras conforman y se inscriben en sistemas socioculturales más amplios, territorialmente localizados.

Mapa N° 2

Zonificación de la provincia y distribución de los contextos para la producción de datos primarios



Fuente: Elaboración propia sobre cartografía de INDEC e INTA.

El trabajo que presentamos surge de una investigación basada en la instrumentación de metodologías cualitativas para la producción primaria

de datos, para los análisis de gran parte de las informaciones, y para la construcción misma de su objeto a lo largo del estudio. Los principales datos producidos durante la investigación consisten, de una parte, en más de cuarenta registros de entrevistas en profundidad y semi-estructuradas y, de otra parte, en una gran cantidad de textos producidos también en forma primaria mediante observaciones etnográficas que fueron registrándose en los cuadernos de campo.³ Para los controles de fiabilidad, se tuvo en cuenta el criterio de consistencia interna de los datos y el criterio de la "saturación" o redundancia mediante la búsqueda deliberada y sistemática de su disconfirmación. En ciertas dimensiones, estos controles de fiabilidad siguieron procedimientos de triangulación de técnicas de análisis, incorporando informaciones de control provenientes de fuentes secundarias, documentales y estadísticas. En otros casos, el trabajo con fuentes secundarias se destinó a complementar informaciones obtenidas primariamente, profundizar su interpretación, caracterizar contextos o realizar el seguimiento de procesos de larga duración, entre otros. Por ejemplo, la incorporación de un relevamiento y análisis de notas temáticas registradas en tres periódicos provinciales resultó de importancia en el análisis de los acontecimientos de protesta social.⁴ Para identificar e indagar en el

3 En todos se buscó favorecer una adecuada interpretación de los registros verbales y textuales mediante el control de sus condiciones de producción y de contexto, lo cual incluye la reflexividad constante acerca de las intervenciones del investigador en las producciones discursivas o en el escenario de la observación. En el caso de los textos de entrevistas, se consideró especialmente la relación entablada entre el entrevistador y los entrevistados, buscando captar la relaciones de poder y los roles que intervienen en la conformación de los discursos dialógicos (Krees y Fowler, 1983). El análisis de estos datos consideró, también, aspectos formales de los mismos, tales como el empaquetamiento de las acciones discursivas, ritmos, toma de turnos de habla o secuencias temáticas de la entrevista; y metalingüísticos como los gestos significativos, manifestaciones de emoción, etc. presentes en la interacción verbal (Cfr. Alonso, 1999; Casamiglia y Tusón Valls, 1999; Pomerantz y Fehr, 2000).

4 Las notas referidas a estos acontecimientos fueron relevadas en los diarios *Misiones OnLine* y *El territorio*, mediante instrumentos digitalizados de búsqueda, y en el archivo del diario *Primera Edición* en forma manual. El relevamiento de notas periodísticas sirvió principalmente para identificar la localización geográfica y, sobre todo, la ubicación y sucesión temporal precisa de los acontecimientos de protesta; permitiendo en ocasiones ampliar o, en otras, precisar, contextualizar o contrastar los datos obtenidos a través de entrevistas y observaciones.

significado de instituciones territoriales localizadas, resultó importante la investigación de archivo y el análisis directo de documentación historiográfica.⁵ La información estadística resultó muy importante, por ejemplo, para analizar procesos sociales estructurales y examinar variaciones coyunturales en la economía del sector yerbatero.

Específicamente, se ha buscado comprender los atributos sociales salientes del empleo en la cosecha de yerba mate, a partir de un examen de sus principales anclajes significativos en el territorio. La indagación se orientó, también, a identificar los principales cambios registrados en este mercado laboral desde principios de la década del '90 –cuando se “desregula” la economía yerbatera argentina– hasta la actualidad. En tercer término, se ha buscado comprender y explicar las acciones colectivas de protesta contemporáneas protagonizadas por los cosecheros, a partir de una identificación de los aspectos estructurales del mercado laboral yerbatero que condicionan sus dinámicas y formas.

La investigación procedió de un modo progresivo, explorando primero y ahondando luego en la temática de estudio, a través de sucesivas aproximaciones. Fue diseñada con plan flexible, buscando construir categorías de análisis fieles a su objeto, de modo continuo y a lo largo de todo el proceso de indagación. Los trabajos de campo comenzaron a desarrollarse en el año 1998, con fines predominantemente exploratorios, acabando de definirse hacia el año siguiente los objetivos específicos que guiaron en adelante la investigación. La producción de datos se intensificó entre los años 2000 y 2005 y, nuevamente, hacia fines del año 2010. Para la distribución geográfica de los trabajos sobre el terreno, se diseñó una muestra que parte de reconocer las cinco Zonas Agroeconómicas Homogéneas (ZAH) identificadas por el INTA en la provincia (INTA, 2002) –y recuperada también

5 Las principales tareas de relevamiento se realizaron en el archivo del Museo Regional Aníbal Cambas, el Archivo General de la Gobernación y el Instituto de Investigaciones de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales / UNaM, en Misiones; y en el Museo Etnográfico Juan Bautista Ambrosetti, el Archivo General de la Nación, la biblioteca del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de la Nación, el archivo de la Confederación General del Trabajo, el archivo de la Federación Libertaria Argentina, la Biblioteca Juan B. Justo, y el Instituto de Investigaciones Históricas Dr. Emilio Ravignani / UBA, en Buenos Aires. La información estadística utilizada proviene de fuentes públicas, nacionales y de la provincia de Misiones.

en documentos del Ministerio de Ecología de Misiones– (Mapa N° 2). De entre esas Zonas, se retuvo a las cuatro que poseen más importante actividad yerbatera: las Zonas Sur, Centro, Oeste y Noroeste; excluyéndose de la muestra a la Zona Noreste. Dentro de cada Zona seleccionada, los trabajos se iniciaron concentrándose en distritos departamentales escogidos mediante un compromiso entre el criterio de la importancia de la actividad y la búsqueda de situaciones diversas. Se partió de Apóstoles en la Zona Sur, Oberá en la Centro, San Ignacio en la Oeste y Eldorado en la Noroeste. En función del avance y los resultados de los primeros trabajos de campo, la muestra se expandió, dentro de la Zona Noroeste, a los departamentos Montecarlo e Iguazú; dentro de la Zona Centro al departamento Cainguás; y dentro de la Zona Sur al departamento Capital. En cuanto a los actores entrevistados, la muestra se distribuyó principalmente entre asalariados cosecheros, por una parte, y diferentes tipos de empleadores, por la otra. Entre estos últimos, se cuentan distintos estratos de productores y contratistas de cosecha, propietarios privados de secaderos, representantes de empresas cooperativas y empresarios privados integrados hasta el nivel de molienda. Fuera de ellos, fueron entrevistados, también, algunos capacitados de cuadrilla, asalariados permanentes, dirigentes gremiales, funcionarios de organismos públicos provinciales y nacionales, y estudiosos de temáticas afines en la provincia.

El desarrollo expositivo se organiza del modo siguiente. En **En el origen y Los mensú**, se analizan aspectos seleccionados de la historia regional del sector yerbatero, buscando captar aquellos significados que permiten comprender características estructurales del empleo asalariado para la cosecha del producto. En **Asalariados agrícolas** se examinan los principales cambios producidos durante el período contemporáneo en el mercado de trabajo yerbatero brindando, de este modo, un primer panorama completo de la actual estructura de este mercado laboral en la provincia de Misiones. En **El mercado de trabajo** se examinan las dinámicas de funcionamiento del mercado laboral en las nuevas condiciones estructurales contemporáneas. En **Condiciones del mercado** se analizan particularmente las formas de evolución de las condiciones de intercambio laboral, o el “comportamiento del mercado” en este aspecto. En **Acciones colectivas**

se examinan los factores condicionantes, las formas y dinámicas que adquieren las acciones colectivas protagonizadas por cosecheros de yerba mate, que comenzaron a registrarse en Misiones también en los inicios del actual milenio, repitiéndose recurrentemente en algunas ciudades durante todo el período contemporáneo. Por último, en sección separada, se presentan las principales conclusiones del estudio.

Por su largo período de cosecha intensiva en mano de obra, la producción primaria de yerba mate estructura uno de los mercados laborales agrarios más importantes de la región nordeste de Argentina.

Los asalariados cosechadores de yerba mate poseen una “identidad profesional” bien definida, consolidada, rica en atributos sociales y de larga data en la región. Una identidad diferente de la de los productores agrícolas y, sobre todo, de la de los “colonos” respecto de quienes se distinguen fuertemente en sus ascendencias étnicas y valores culturales.

Tareferos es el vocablo con que se identifica y reconoce a estos cosechadores. Para el sentido común regional, la figura del tarefero es símbolo del trabajo esforzado en las más duras condiciones.

Este estudio ahonda sobre los atributos sociales salientes del empleo en la cosecha yerbatera; identifica los principales cambios registrados en este mercado laboral desde principios de la década del '90 –cuando se “desregula” la economía argentina y la yerbatera en particular– hasta la actualidad; y comprende y explica las acciones colectivas de protesta contemporáneas protagonizadas por los cosecheros, a partir de una identificación de los aspectos estructurales del mercado laboral yerbatero que condicionan sus dinámicas y formas actuales.

ISBN 978-987-1599-78-3



9 789871 1599783

Liliana García Gembero