

DANTE AVARO

DANIEL VÁZQUEZ VALENCIA
(COMPILADORES)

Derrumbando un mito

Instituciones exitosas
en Latinoamérica contemporánea

DERRUMBANDO UN MITO

“ INSTITUCIONES EXITOSAS EN LATINOAMÉRICA CONTEMPORÁNEA

Dante Avaro
Daniel Vázquez Valencia
(Compiladores)

t E S E O

Índice:

Prefacio _____ 8

Introducción *por* Dante Avaro
y Daniel Vázquez Valencia _____ 10

PARTE I: INSTITUCIONES COMO PROCESOS POLÍTICOS.

1. Cuando la política sirve: la negociación
boliviana de los contratos de hidrocarburos
por Mario Torrico _____ 37

2. La negociación de la deuda argentina
2003-2005: navegando entre poderosos
por Daniel Vázquez Valencia _____ 72

PARTE II: INSTITUCIONES COMO ORGANISMOS PÚBLICOS.

3. La Universidad Nacional Autónoma
de México: saliendo del infierno
para recuperar la senda *por* Sergio Martínez _____ 151

4. La Comisión Interamericana de Derechos
Humanos: eficiencia sin coacción
de un órgano supraestatal
por Emma Maza Calviño _____ 185

PARTE III: INSTITUCIONES Y POLÍTICA: EL LADO OSCURO DE LAS INSTITUCIONES.

5. Una institución acosada por la política:
el Instituto Federal Electoral mexicano
por Citlali Villafranco Robles _____ 263

Prefacio

Las instituciones reflejan un aprendizaje colectivo y colaborativo sobre cómo entendemos nuestros intereses y motivaciones, cómo regular nuestra vida en común sin necesidad de suponernos ni ángeles ni demonios. Sin embargo, sin ser demonios ni ángeles, las motivaciones, intereses, predisposiciones y miradas sobre lo que nos interesa cambia, y de modo radical, dejándonos huérfanos, necesitados y compelidos a construir nuevas experiencias societales y nuevos aprendizajes. En definitiva, nuevas instituciones. Cuesta asumir que los cambios institucionales requieren de la moral, pero ¿también requerirán de ángeles y demonios? (DA, 2008).

La idea de *Derrumbando un mito: instituciones exitosas en Latinoamérica contemporánea* surge en julio de 2007. Luego de algunos meses de trabajo la idea se materializó en un proyecto. Desde un inicio *Derrumbando un mito* fue concebido como un proyecto de docencia. La intención que ha motivado a los compiladores fue mostrar didácticamente un lado diferente de la crítica a las instituciones latinoamericanas: la capacidad de responder ‘exitosamente’ a ciertos problemas públicos que ponían o podrían haber puesto en jaque a las sociedades de referencia.

Luego de un primer contacto con los autores y las autoras, se abrió un arduo trabajo entre éstos y los compiladores. Los textos que los autores y las autoras ofrecen aquí fueron trabajados durante 6 meses, y después se procedió a un intercambio entre los objetivos originales sugeridos por los compiladores y lo producido por los autores y las autoras. Más de tres intercambios entre autores y compiladores -que dieron

lugar a diversas modificaciones e incorporaciones- produjeron los textos que aquí presentamos.

Queremos agradecer la magnífica predisposición de las autoras y autores para la realización de este proyecto. La excelente recepción a las sugerencias y la flexibilidad profesional para incorporar estrategias didácticas fueron un pilar fundamental para la consecución en tiempo y forma de este proyecto.

Por último, queremos agradecer los comentarios realizados por dos lectores anónimos que evaluaron y dictaminaron este proyecto antes de que se convirtiera en libro.

A todos los colegas que hicieron posible este proyecto va nuestro reconocimiento, y con él nuestro agradecimiento.

DA y DVV
Ciudad de México, Mayo de 2008

Como es bien sabido, el primer impulso de las reformas estructurales hizo poco énfasis en las instituciones, el grueso del esfuerzo se direccionó en los procesos de desregulación y privatización de las empresas públicas. Sin embargo, luego de realizadas estas dos operaciones, se hizo evidente la necesidad de establecer una agenda institucional para América Latina haciendo hincapié en los organismos electorales, los defensores de derechos humanos, el poder judicial, la autonomía de los bancos centrales y, en general, en el funcionamiento de todas y cada una de las instituciones para entender cuál había sido el principal problema en la falta de los resultados esperados.

¿Será que todas las instituciones latinoamericanas fallan o están destinadas a fallar? No necesariamente. En *Derrumbando un mito: instituciones exitosas en Latinoamérica contemporánea* presentamos una recopilación de varias instituciones de Argentina, Bolivia, México y de la Organización de Estados Americanos que pueden ser consideradas notorias por su desempeño en los objetivos establecidos, o por haber evitado un mal mayor.

Derrumbando un mito: instituciones exitosas en Latinoamérica contemporánea surge como proyecto de docencia. La intención que ha motivado a los compiladores fue, desde un principio, mostrar didácticamente un lado diferente de la crítica a las instituciones latinoamericanas: la capacidad de responder “exitosamente” a ciertos problemas públicos que ponían o podrían haber puesto en jaque a las sociedades de referencia.