



# LA TERCERIZACIÓN LABORAL

orígenes, impacto y claves  
para su análisis en américa latina

victoria basualdo  
diego morales  
coordinadores

## victoria basualdo

Es doctora en Historia por la Universidad de Columbia, investigadora del Conicet y coordinadora del programa "Estudios del trabajo, movimiento sindical y organización industrial", en el área de Economía y Tecnología de Flacso Argentina. Es autora de numerosos artículos y capítulos en publicaciones académicas, coautora del libro *La industria y el sindicalismo de base en la Argentina* (2010) y coordinadora de los libros *Transformaciones recientes en la economía argentina* (2008) y *La clase trabajadora argentina en el siglo XX: formas de lucha y organización* (2011).

## diego ramón morales

Es abogado por la Universidad de Buenos Aires, director del área de Litigio y Defensa Legal del Centro de Estudios Legales y Sociales (CELS) y profesor en las facultades de Derecho de la Universidad de Buenos Aires, la Universidad Nacional de Lanús y la Universidad de Palermo, donde dicta materias sobre derechos humanos. Es autor de diversos artículos publicados en libros y revistas especializadas relativos al acceso a los derechos sociales en la Argentina, la protección de los derechos de las personas migrantes, el desarrollo de los juicios por delitos de lesa humanidad y la utilización del Litigio Estratégico en Derechos Humanos.

# Índice

<b>Introducción</b>	11
<i>Victoria Basualdo y Diego Morales</i>	

## PRIMERA PARTE

### **La tercerización en clave global, regional y nacional**

<b>1. La expansión de la tercerización a nivel global a mediados de los años setenta, sus antecedentes históricos y su alcance actual</b>	19
<i>Victoria Basualdo y María Alejandra Esponda</i>	
Introducción	19
La tercerización como un fenómeno complejo: apuntes para una definición conceptual	19
La tercerización y su impacto global en la actualidad	31
La crisis capitalista de comienzos de los años setenta y la expansión de la tercerización	34
Los inicios de la expansión de la tercerización: el caso de Japón	42
El alcance y la periodización de la expansión de la tercerización en América Latina: contribuciones para su análisis	54
A modo de conclusión	60
Referencias bibliográficas	61
<b>2. La tercerización en América Latina en las últimas décadas. Visiones, debates y aportes</b>	65
<i>Victoria Basualdo, María Alejandra Esponda y Diego Morales</i>	
Introducción	65
Tercerización y desarrollo empresarial en América Latina	66

La tercerización, las transformaciones en las relaciones laborales y las condiciones de vida y de trabajo en América Latina: la visión de la OIT	76
El impacto de la tercerización en el movimiento sindical y la clase trabajadora en América Latina	85
Líneas de política legislativa y regulatoria frente a la tercerización en América Latina	122
A modo de conclusión	140
Referencias bibliográficas	142

## SEGUNDA PARTE

### **La tercerización en la Argentina de la posconvertibilidad Aportes para una agenda de investigación**

<b>3. El caso del asesinato de Mariano Ferreyra y la problemática de la tercerización</b>	157
<i>Victoria Basualdo, Diego Morales y Andrés López Cabello</i>	
Introducción	157
Breve presentación de la causa penal	157
La verticalidad de la unión ferroviaria y la tercerización como móvil político y económico del asesinato: un análisis de la sentencia	159
Los mecanismos de protección: complicidad policial, corrupción judicial y destrucción de pruebas	173
Las apelaciones y las perspectivas hacia adelante	180
Las implicancias del caso Ferreyra: apuntes para una agenda de investigación	182
A modo de conclusión	190
Referencias bibliográficas	191
<b>4. La tercerización y el mercado de trabajo: aportes y propuestas</b>	195
<i>Laura Pevelman</i>	
Introducción	195
Aproximaciones a la medición del impacto de la tercerización en el mercado laboral	197
Informalidad y precariedad en la posconvertibilidad	203
Palabras finales	209

Anexo. Cuadros	211
Referencias bibliográficas	214
<b>5. La subcontratación laboral: contraofensiva sindical y negociación colectiva. Reflexiones a partir de la experiencia reciente</b>	217
<i>Andrea Del Bono</i>	
Introducción	217
Acerca de la subcontratación laboral, sus sentidos y dinámicas	219
La acción sindical: la ampliación de los márgenes de la representación gremial y convencional de los trabajadores subcontratados	221
Los casos analizados a la luz de la evolución reciente de la negociación colectiva	230
Conclusiones	232
Referencias bibliográficas	233
<b>6. Debates sobre la tercerización desde el campo del derecho</b>	239
<i>Guillermo Gianibelli</i>	
Marco explicativo	239
El plano de la regulación	240
Las formas de intervención de la ley desde el prisma contractualista o desde el prisma institucional, en el marco de la tercerización	243
El régimen legal relativo a la tercerización	247
Los proyectos legislativos de modificación del régimen vigente y algunos antecedentes del derecho comparado	251
Algunas propuestas de intervención re-reguladora	255
Referencias bibliográficas	260
<b>7. La tercerización desde las voces de los trabajadores</b>	263
Tercerización, condiciones de trabajo y disciplinamiento laboral	264
Los impactos identitarios de la tercerización: división y fragmentación de los trabajadores	270
Estrategias patronales	273
El papel de los sindicatos	278

## 10 LA TERCERIZACIÓN LABORAL

Formas de organización y lucha de los trabajadores	282
A modo de conclusión	290
<b>Conclusiones</b>	293
<i>Victoria Basualdo y Diego Morales</i>	
<b>Sobre los autores</b>	301

victoria basualdo, diego morales  
**la tercerización laboral**

¿En qué momento un problema se vuelve finalmente visible en la esfera pública, en la agenda de los políticos y los medios? ¿Debe mediar un acontecimiento desgraciado o trágico para que esto suceda? Entre las cuestiones preocupantes que han permanecido largo tiempo fuera de la discusión, la tercerización laboral es sin duda una de las más persistentes. Este libro se propone contribuir al análisis de esta problemática, atendiendo a sus orígenes, impacto y consecuencias en América Latina, con especial énfasis en el caso argentino.

Los autores definen en qué consiste la tercerización como forma jurídica y qué relaciones establece entre las partes, y trazan su evolución histórica en el plano global, regional y nacional, desde los años setenta hasta el presente, en el marco de las transformaciones del sistema capitalista. Indagan la incidencia de este fenómeno sobre el mercado y las relaciones laborales, la negociación colectiva, la organización sindical y las condiciones de vida y de trabajo de la clase trabajadora, y asimismo revisan la legislación y la normativa en distintos países de América Latina. A través de testimonios de los propios trabajadores (textiles, metalúrgicos, telefónicos, de *call centers* y bancarios estatales), muestran las formas de disciplinamiento asociadas con esta modalidad, el amplio arco de estrategias patronales, la fragmentación y división de los colectivos laborales, así como diversas formas de lucha frente a este fenómeno.

A partir de un formidable esfuerzo de síntesis coordinado por Victoria Basualdo y Diego Morales, y con los valiosos aportes de un equipo de investigadores convocados desde el CELS y el área de Economía y Tecnología de la Flacso, este libro desarrolla una aproximación sistemática e interdisciplinaria a un tema clave, imprescindible para afinar un diagnóstico y avanzar en la elaboración de una agenda de investigación, debate y acción actuales y futuros.